И. Е. Кантышев

ПУТИ УКРЕПЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА В ЗЕРНОВЫХ СОВХОЗАХ

Сельхозгиз · 1951

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ АКАДЕМИИ НАУК СССР

И. Е. Кантышев
Доктор экономических наук

ПУТИ УКРЕПЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА В ЗЕРНОВЫХ СОВХОЗАХ

Под редакцией
начальника финансового отдела
Министерства совхозов СССР
И. А. Новикова

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ
Москва — 1952

ОТ АВТОРА

В обследовании совхозов и разработке фактического материала принимала участие младший научный сотрудник института экономики Академии наук СССР Е. В. Моржоедова.

Редактор *В. С. Коровенкова* Технический редактор *Д. Г. Моисеенко.*

Подписано к печати 7/II 1952 г. Т00437. Бумага 84×108$^{1}/_{32}$=1,38 бум. л. 4,5 печ. л. 4,73 изд. л. Тираж 8 000 экз. Цена 1 р. 20 к. Заказ № 626.
Номинал по прейскуранту 1952 г.

Набрано: 3-я типография «Красный пролетарий» Главполиграфиздата при Совете Министров СССР. Москва, Краснопролетарская, 16.

Отпечатано в Полиграфическом комбинате имени В. М. Молотова Главполиграфиздата при Совете Министров СССР. Москва, Ярославское шоссе, 99.
Заказ № 53

Глава I

ОСОБЕННОСТИ ХОЗРАСЧЕТА В ЗЕРНОСОВХОЗАХ

Совхозы — сельскохозяйственные предприятия последовательно-социалистического типа. Земля, средства производства совхозов, производимая ими продукция являются государственной (всенародной) социалистической собственностью.

Производственная и финансовая деятельность совхозов строится на основе государственных плановых заданий и хозяйственного расчета.

Советское государство, осуществляя плановое руководство производственной и финансовой деятельностью совхозов, использует метод хозяйственного расчета в планировании и организации совхозного производства, финансировании и кредитовании совхозов, в осуществлении контроля и оценке результатов их работы.

К концу послевоенной пятилетки уровень материально-технического оснащения совхозов значительно повысился по сравнению с довоенным. В полеводстве совхозов и в особенности зерносовхозов завершается комплексная механизация производственных процессов.

Все основные работы в полеводстве зерносовхозов выполняются мощными гусеничными тракторами и высокопроизводительными машинами. На вспашке, боронованию, культивации, посеве зерновых и других культур, заготовке кормов — сеноуборке, силосовании и пр. — работают мощные машинно-тракторные агрегаты. В значительной степени механизированы также процессы сортировки и сушки зерна. Основной объем транспортных работ выполняется автомашинами.

Зерносовхозы имеют мощную ремонтную базу — центральные ремонтные мастерские, производящие капитальный и частично текущий ремонт тракторов и комбайнов,

и ремонтные мастерские в отделениях, выполняющие текущий ремонт тракторов и всех других сельскохозяйственных машин и орудий.

В послевоенный период в зерносовхозах широко развернулись работы по механизации производственных процессов в животноводстве (механизация подготовки и раздачи кормов, вывозки навоза, автопоение, механическая дойка коров, стрижка овец и другие работы).

В зерновых совхозах последовательно осуществляется повышение культуры земледелия: производится посадка полезащитных лесных полос, осваиваются травопольные полевые и кормовые севообороты, внедряются научные системы обработки почвы и внесения удобрений. Расширяются посевные площади и повышается урожайность сельскохозяйственных культур.

В животноводстве зерносовхозов улучшается породный состав скота и условия его кормления и содержания, вводится зеленый конвейер, имеющий важное значение в повышении продуктивности скота; осуществляется в больших масштабах строительство животноводческих помещений — скотных дворов, свинарников, овчарен, птичников, силосных башен и т. д.

В зерновых совхозах изживается узкая специализация и чрезмерная сезонность сельскохозяйственного производства путем успешного развития животноводческих и других отраслей.

Осуществляются директивы XVIII съезда партии (1939 г.) и решения февральского Пленума ЦК ВКП(б) (1947 г.) о превращении совхозов в образцовые высокопроизводительные хозяйства.

Зерновые совхозы находятся на пути большого производственного подъема. Для дальнейшего подъема производства зерновых совхозов, роста в этих хозяйствах производительности труда и повышения их рентабельности необходимо наиболее эффективно использовать систему хозяйственного расчета.

Хозяйственный расчет в условиях социалистической экономики является методом планового руководства и управления государственными предприятиями и их отдельными производственными единицами (в зерносовхозах — отделениями, фермами, ремонтными мастерскими, подсобными предприятиями) в целях проведения режима экономии, рационализации производства, снижения себе-

стоимости продукции, повышения производительности труда и увеличения накоплений для расширенного социалистического воспроизводства.

Товарищ Сталин в июне 1931 г. в речи «Новая обстановка — новые задачи хозяйственного строительства» — дал конкретные, имеющие важнейшее теоретическое и практическое значение указания о необходимости внедрения и укрепления хозрасчета.

Товарищ Сталин указывал: «Чтобы обеспечить дальнейшее развёртывание промышленности и сельского хозяйства, нужно добиться того, чтобы пустить в дело новые источники накопления, ликвидировать бесхозяйственность, внедрить хозрасчёт, снизить себестоимость и поднять внутрипромышленное накопление» [1].

Исходя из указаний товарища Сталина и следует рассматривать основные экономические и организационные вопросы внедрения и укрепления хозрасчета в зерновых совхозах (с учетом их производственных особенностей).

* *
*

Совхозам предоставлена определенная оперативно-хозяйственная самостоятельность, они имеют права юридического лица.

Каждый совхоз наделяется необходимыми основными и оборотными средствами, которые закрепляются за ним в виде уставного фонда. Размер уставного фонда уточняется при утверждении государственных годовых производственно-финансовых планов и устанавливается в соответствии с объемом производства — производственной программой, ростом основных средств и плановой потребностью в оборотных средствах на текущий год.

Директор совхоза наделен всеми полномочиями руководителя хозрасчетного предприятия. Он руководит хозяйством на основе особой доверенности, выданной ему министром совхозов СССР или министром совхозов соответствующей союзной республики, в зависимости от подчиненности совхоза.

В рамках утвержденного производственно-финансового плана директор совхоза самостоятельно распоряжается

---

[1] И. В. Сталин, Соч., т. 13, стр. 77—78.

основными и оборотными средствами производства. Он не имеет лишь права отчуждения основных фондов без разрешения министерства и несет полную ответственность за их сохранность и правильное использование.

Совхоз имеет самостоятельный законченный баланс и расчетный счет в банке. Затраты и расходы в совхозе в соответствии с утвержденной плановой калькуляцией себестоимости продукции покрываются выручкой от реализации товарной продукции. Семенные фонды и основная часть кормовых запасов восстанавливаются в натуральном виде за счет полученной валовой продукции растениеводства, основное продуктивное стадо и рабочий скот пополняются путем выращивания молодняка в самом хозяйстве.

В соответствии с принципами хозрасчета создается материальная заинтересованность совхозов в целом как предприятий, а также руководящих и инженерно-технических работников и рабочих кадров в получении высоких качественных показателей, выполнении и перевыполнении планов выхода товарной продукции, снижении себестоимости продукции.

Система материального стимулирования осуществляется в совхозах путем создания различных фондов (фонд директора, фонд укрепления и расширения хозяйства и др.), премирования руководящих и инженерно-технических работников, а также применения сдельной и премиальной системы оплаты труда производственных рабочих.

Государство, определяя ведение производства в совхозах на основе государственного плана и хозрасчета, контролирует расходование материальных и денежных средств в совхозах. Большая роль в этом отношении принадлежит банковской системе.

Банковская система последовательно осуществляет контроль рублем над производственной и финансовой деятельностью совхозов.

Экономические и правовые отношения с другими хозрасчетными предприятиями совхозы осуществляют на основе договоров. Договорная система имеет для совхозов наибольшее значение в отношениях со снабженческими организациями своей системы и сбытовыми организациями промышленных министерств как форма взаимного контроля.

Система хозрасчета в совхозах, как и в промышленных предприятиях, ставит своей задачей, в соответствии с указаниями товарища Сталина, обеспечить в первую очередь всемерное снижение себестоимости продукции и рост накоплений.

Система хозрасчета играет большую роль в упорядочении финансового хозяйства предприятия и ускорении оборачиваемости оборотных средств путем планирования запаса материальных ценностей, особенно запасных частей, ремонтных материалов, малоценного и быстро изнашивающегося инвентаря, ускорении реализации товарной продукции и расчетов с дебиторами.

Успех борьбы за ускорение оборачиваемости оборотных средств решается в совхозах в основном в сфере производства. Решающими факторами ускорения оборачиваемости оборотных средств в совхозах являются повышение урожайности, увеличение надоя молока, настрига шерсти, приплода и привесов всех животных, обеспечивающие высокий выход совокупной продукции на 1 га обрабатываемой площади при данном размере оборотных средств.

Хозрасчет, как метод социалистического хозяйствования, в основе которого лежит возмещение предприятиям плановых затрат и соизмерение затрат общественного труда с его результатами, имеет в совхозах свои особенности, связанные с особенностями сельскохозяйственного производства.

Особенностью сельскохозяйственного производства является то, что земля здесь, как учит марксизм-ленинизм, выступает в качестве предмета труда, средства производства. Она не является, как в промышленности, только местом расположения, операционной базой предприятия. Марксизм-ленинизм учит, что земля, как средство сельскохозяйственного производства, в отличие от других средств производства, постоянно улучшается, если правильно обращаться с ней. При этом на одной и той же земельной площади обеспечивается увеличение выхода продукции и рост объема производства предприятия.

Эти особенности земли как средства производства служат основой учения марксизма-ленинизма об условиях и формах повышения степени интенсивности сельскохозяйственного производства.

Интенсивность в экономическом смысле в условиях капитализма Маркс определял как «...концентрацию

капитала на одной и той же земельной площади...» [1]. Процесс интенсификации в условиях капитализма Маркс рассматривал как одну из форм развития производительных сил сельского хозяйства, обеспечивающего рост прибавочной стоимости. В частности, Маркс рассматривал процесс интенсификации земледелия как условие получения добавочной прибыли и источник образования второй формы дифференциальной ренты.

В. И. Ленин, развивший и конкретизировавший учение Маркса об интенсивности, считал важнейшим показателем степени интенсивности земледелия применение травосеяния, концентрацию молочного стада, а также внедрение «торговых» культур (овощи, фрукты и пр.). Рост вложений капитала в сельскохозяйственные машины и орудия, в удобрения и наем рабочей силы в расчете на единицу обрабатываемой земли Ленин относил к прямым показателям повышения степени интенсивности земледелия, рассматривая интенсификацию земледелия в связи с развитием капитализма в сельском хозяйстве.

Но в условиях капитализма процесс интенсификации сельского хозяйства при господстве частной собственности на землю протекает при растущем размере земельной ренты и ведет к удорожанию сельскохозяйственной продукции.

В условиях социалистической экономики процесс интенсификации совхозного производства направляется в плановом порядке. Этот процесс выражается в росте основных и оборотных средств в расчете на 1 га сельскохозяйственной земельной площади, обеспечивает подъем культуры земледелия и животноводства, повышение выхода совокупной валовой продукции на 1 га земельной площади при наименьших затратах материальных и денежных средств на единицу производимой продукции. Для этого в годовых производственно-финансовых планах совхозов нужно правильно определить размер необходимых затрат на гектар возделываемых культур и на содержание головы того или иного вида скота и обеспечить при этом наибольший выход продукции при снижении ее себестоимости.

Главной задачей социалистического сельского хозяйства является значительное повышение урожайности всех

---

[1] К. Маркс, Капитал, т. III, 1949, стр. 688.

сельскохозяйственных культур, быстрое увеличение общественного поголовья скота при одновременном значительном росте его продуктивности. Поэтому высокий выход совокупной продукции в расчете на 1 га земельной площади при систематическом снижении себестоимости единицы продукции является синтетическим показателем уровня интенсивности сельскохозяйственного производства, культуры земледелия и животноводства, высокой производительности хозяйства. Это определяет роль совхоза в удовлетворении нужд государства в продовольствии и сырье и тем самым характеризует уровень его экономической эффективности.

Опыт передовых зерносовхозов показывает, что более высокий уровень интенсивности является базой увеличения выхода совокупной валовой продукции на 1 га обрабатываемой земли при снижении себестоимости единицы продукции и роста объема совхозного производства.

В условиях социалистической экономики интенсификация сельского хозяйства проявляется в создании разносторонне развитого хозяйства, с правильным сочетанием отраслей на базе освоения травопольной системы земледелия.

Высокий уровень интенсивности производства является наиболее экономически эффективным в тех зерновых совхозах, где высокому оснащению хозяйства машинной техникой сопутствует освоение травопольных севооборотов и развитие наряду с основной отраслью — производством зерна — товарного животноводства и подсобных товарных отраслей.

Рассмотрим влияние разностороннего развития совхозов на их экономическую эффективность на примере передовых зерновых совхозов Краснодарского края — «Кубань», Кубанского и Тихорецкого — по данным годовых отчетов за 1948 год, когда хозяйство этих совхозов, пострадавших во время войны, было уже полностью восстановлено. Все три совхоза богато оснащены машинной техникой. В обеспеченности основными фондами в энергетике и машинах на гектар пашни между ними нет существенных различий.

В отношении же освоения травопольной системы земледелия, развития животноводческих и подсобных товарных отраслей эти совхозы имеют большие различия.

Совхоз «Кубань» к 1948 г. освоил травопольные севообороты, тогда как в Тихорецком и Кубанском совхозах они находились лишь в стадии освоения. Особенно различались эти совхозы по степени развития животноводческих и подсобных товарных отраслей — бахчеводства, садоводства и т. д., которые были особенно развиты в совхозе «Кубань». Поэтому в совхозе «Кубань» имелось значительно больше основных фондов в виде скота, производственных построек.

На 1 га обрабатываемой земли приходилось больше основных и оборотных средств и соответственно в 2—3 раза был больше выход товарной продукции на 1 га пашни (табл. 1).

Таблица 1

Интенсивность производства и выход продукции на 1 га пашни в зерносовхозах

Наименование зерносовхоза	Площадь пашни (в тыс. га)	Товарная продукция на хозяйство (в млн. руб.)	Товарная продукция на 1 га пашни (в руб.)			
			всего	в том числе		
				зерно	продукция животноводства	фрукты, овощи
«Кубань»	12,5	11,1	884	313	312	60
Тихорецкий	16,5	6,7	407	266	58	6
Кубанский	24,0	7,3	304	233	32	3
В процентах к показателям по зерносовхозу «Кубань»						
«Кубань»	100	100	100	100	100	100
Тихорецкий	132	60,4	46,0	85,0	19	10
Кубанский	192	65,8	34,4	74,4	10	5

Данные таблицы 1 показывают, что основным источником большого превышения выхода товарной продукции на 1 га пашни в совхозе «Кубань», по сравнению с Тихорецким и Кубанским зерносовхозами, является продукция животноводческих отраслей. Поэтому данные таблицы 1 следует дополнить сведениями о выходе животноводческой валовой продукции в натуральном выражении на 100 га пашни (табл. 2).

Таблица 2

Валовой выход продукции животноводства в зерносовхозах в центнерах на 100 га пашни

Наименование зерносовхоза	Виды продукции			
	молоко	мясо	шерсть	племенная продукция (в руб.)
«Кубань»	45,9	17,4	1,00	3 440,0
Тихорецкий	27,0	4,5	0,02	344,0
Кубанский	16,0	2,0	0,15	45,0
В процентах к показателям по зерносовхозу «Кубань»				
«Кубань»	100	100	100	100,0
Тихорецкий	59	26	2	10,0
Кубанский	35	11	15	1,3

Экономическая эффективность производства совхоза «Кубань» в 2—3 раза выше, чем в Тихорецком и Кубанском зерносовхозах.

При соизмерении затрат и результатов производства совхозов, выявляя на основе хозрасчета результаты их деятельности, необходимо прежде всего принимать во внимание, является ли производство совхоза высокоинтенсивным и обеспечивает ли оно высокий выход совокупной валовой продукции на 1 га пашни по хозяйству в целом или оно не является высокоинтенсивным и дает низкий выход продукции на 1 га пашни.

Подход к оценке рентабельности совхозов, при которой иногда ограничиваются лишь оценкой размеров полученной прибыли, является недостаточным и не отвечает задачам развития социалистической экономики.

Для социалистической экономики закономерны одновременные рост совокупной валовой продукции на 1 га возделываемой земли, систематическое снижение затрат общественного труда на единицу продукции, борьба с непроизводительными затратами овеществленного труда и труда живого и на основе этого — снижение себестоимости единицы продукции.

Особенностью роста производительности труда в социалистическом сельском хозяйстве является повышение урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности скота на основе повышения уровня интенсивности,

при одновременном проведении борьбы за режим экономии в затратах на 1 га возделываемых культур и содержание скота. При этом возможно увеличение затрат на 1 га пашни и на голову скота, выражающих повышение степени интенсивности производства, но при обязательном условии снижения себестоимости единицы продукции за счет увеличения ее валового выхода.

Задача заключается в том, чтобы весь агрономический комплекс и проведение в жизнь каждого агроприема поставить под контроль хозрасчета. При планировании себестоимости продукции не должно допускаться необоснованного повышения затрат на полевые работы, включения в план излишних работ в растениеводстве, необоснованного увеличения стоимости кормов и т. п.

Только последовательная борьба за рост урожайности сельскохозяйственных культур и повышение продуктивности скота в сочетании с режимом экономии может обеспечить рост производительности труда, снижение себестоимости единицы продукции, рост накоплений при общем увеличении объема производства.

Совхоз «Кубань» достиг высокой производительности, выраженной в большом выходе совокупной валовой продукции на 1 га пашни в результате развития многоотраслевого хозяйства и высокой степени интенсивности производства, однако в совхозе еще не использованы все имеющиеся резервы, не проводится настойчивой последовательной борьбы за режим экономии, допускаются излишества в расходовании материальных средств и затратах труда.

Зерносовхоз Кубанский, достигший больших успехов в снижении себестоимости продукции в основной зерновой отрасли и в некоторых отраслях животноводства, между тем далеко отстает от совхоза «Кубань» в выходе совокупной валовой продукции на 1 га пашни, несмотря на то, что по хозяйству в целом размер пашни он имеет почти в два раза больше, чем совхоз «Кубань».

Тихорецкий зерносовхоз занимает промежуточное положение между этими двумя совхозами.

Оба совхоза (Кубанский и Тихорецкий) могли бы достигнуть гораздо больших результатов в повышении производительности труда, если бы они, как совхоз «Кубань», больше уделяли внимания развитию многоотраслевого хозяйства, росту интенсивности производства.

Хозрасчет, как метод планового управления хозяйством, должен служить орудием выполнения производственных планов и экономическим стимулом развития производства.

Коренные вопросы рациональной организации производства зерносовхозов: создание разностороннего типа хозяйства, внедрение животноводческих и подсобных товарных отраслей, правильное их сочетание с ведущей отраслью — производством зерна, продуманное, творческое решение вопросов внедрения травопольной системы земледелия — наилучшим образом могут быть разрешены на основе перспективных планов развития хозяйства.

Одной из форм перспективного планирования совхозного производства является составление планов полного организационно-хозяйственного устройства совхозов, указания о составлении которых были даны партией и правительством еще в 1939 г. В предвоенный период (1938—1941 гг.) в зерносовхозах на основе утвержденных оргхозпланов было проведено внутрисовхозное землеустройство и нарезаны в натуре травопольные полевые и кормовые севообороты.

Введением севооборотов было положено начало созданию прочной кормовой базы и более широкому развитию животноводческих отраслей в совхозах.

Введение правильных севооборотов, повышение уровня агротехники и переход к разностороннему развитию хозяйства явились в предвоенный период основой быстрого подъема производства в зерносовхозах. Товарная продукция зерна в зерносовхозах на 1 га к концу второй пятилетки увеличилась почти вдвое по сравнению с 1932—1933 гг., значительно возросла животноводческая продукция. В предвоенный период многие зерносовхозы достигли определенных успехов в снижении себестоимости продукции и перешли на рентабельную работу.

Опыт работы зерновых и других совхозов показывает, что хозрасчет, как метод планового управления хозяйством, становится недостаточно эффективным, если совхозы работают без перспективных планов развития хозяйства, вскрывающих пути роста производства, резервы снижения себестоимости продукции на базе создания разностороннего типа хозяйства и повышения степени его интенсивности.

Однако после войны разработка перспективных планов организована не во всех совхозах. Этот крупный недостаток в руководстве совхозным производством отметил хозяйственный актив Министерства совхозов СССР, состоявшийся в феврале 1949 г.

В своем решении актив признал необходимым разработать по каждому совхозу перспективные планы развития хозяйства как фактор наиболее рационального использования природных и экономических условий каждого совхоза, снижения сезонного напряжения в использовании рабочей силы, повышения производительности труда, обеспечивающих максимальный рост товарной продукции и повышение рентабельности хозяйств. Разработка всех этих вопросов как элементов перспективного плана в решении актива связывалась с задачами снижения себестоимости продукции и укрепления хозрасчета.

Основной базой для внедрения и укрепления хозрасчета в совхозном производстве является годовой производственно-финансовый план, утверждаемый для каждого совхоза на предстоящий хозяйственный год. В нем содержатся государственные плановые задания на предстоящий год — производственная программа, освоение севооборотов, укрепление кормовой базы, себестоимость продукции, объем капиталовложений, сумма ассигнований на прирост оборотных средств и т. д.

В годовом производственно-финансовом плане дается финансовая программа в виде планового баланса оборотных средств, плана реализации продукции и ее результатов, плана капиталовложений и др.

Особо важное место в производственно-финансовом плане совхоза занимает планирование себестоимости продукции. Планирование себестоимости совхозной продукции осуществляется методом калькуляции всех производственных работ. Калькуляция себестоимости продукции в совхозах является средством определения производственных затрат на работы по возделыванию сельскохозяйственных культур, на содержание скота и обслуживающих производств (центральная ремонтная мастерская и ремонтные мастерские в отделениях, автотранспорт и т. д.). Калькуляция себестоимости продукции является связующим звеном между производственным и финансовым планами.

Вся система показателей производственного плана

зерносовхоза получает через калькуляцию себестоимости продукции свое денежное выражение в элементах затрат по видам полевых работ и на содержание скота. Поскольку калькуляция учитывает затраты хозяйства и выявляет себестоимость его продукции, она служит основой для составления сметы производства и финансово-кредитного плана и тем самым является необходимым условием для работы совхоза на основе хозрасчета.

Плановая калькуляция производственных затрат должна использоваться как метод обоснования экономической эффективности планируемых агротехнических и зоотехнических мероприятий и как база для контроля выполнения производственно-финансового плана.

Принципы хозрасчета при разработке годовых производственно-финансовых планов в зерносовхозах не всегда эффективно используются. В практике планирования иногда встречаются сокрытие резервов, занижение качественных показателей при завышении затрат на 1 га возделываемых сельскохозяйственных культур и на содержание 1 головы скота, что, естественно, вызывает завышение плановой себестоимости продукции. Такого рода практика должна быть в корне пресечена, как антигосударственная. Первейшей задачей в укреплении хозрасчета в зерносовхозах является улучшение планирования себестоимости продукции, исключающее возможность занижения показателей урожайности и продуктивности скота и завышения плановых затрат.

Удлинение сроков использования основных фондов и особенно машинно-тракторного парка, увеличение выхода продукции при минимуме затрат — все это должно быть принято во внимание при составлении калькуляции себестоимости совхозной продукции и должно служить выявлению резервов, росту прибылей. На этом должны базироваться внутрисовхозное планирование и организация процессов производства, внедрение и укрепление внутрисовхозного хозрасчета.

Освещая общие вопросы укрепления хозрасчета, необходимо кратко остановиться на выяснении содержания понятия рентабельности совхозов. В совхозах действует пока система госдотации. Зерно и основная масса животноводческой продукции совхозов сдаются государству по закупочным ценам, которые зачастую ниже плановой себестоимости продукции. Разрыв между плановой себестои-

мостью и реализационной (закупочной) ценой на эти виды продукции покрывается госдотацией.

К плановой себестоимости, в соответствии с решениями февральского Пленума ЦК ВКП(б) 1947 г., прибавляются в определенных размерах плановые накопления на каждый вид продукции, которые выплачиваются совхозам за счет государственного бюджета вместе с госдотацией, в соответствии с количеством фактически сданной товарной продукции.

Выполнение плана по себестоимости продукции и получение прибыли при обязательном выполнении государственного плана производства и сдачи товарной продукции — минимальные условия, при которых зерносовхозы при системе госдотации могут быть отнесены к рентабельно работающим предприятиям. Значительная часть зерносовхозов, получающих госдотацию, в послевоенный период достигла больших успехов в повышении урожайности сельскохозяйственных культур, продуктивности скота и снижении себестоимости продукции. Эти совхозы с полным основанием относятся к числу высокопроизводительных рентабельных хозяйств.

Глава II

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЫЧАГИ УКРЕПЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА В ЗЕРНОВЫХ СОВХОЗАХ

Хозяйственный расчет в совхозах, исходя из задач расширенного социалистического воспроизводства, рентабельного ведения хозяйства и роста накоплений, опирается на систему экономических и финансовых мероприятий, проводимых Советским государством.

Основными мероприятиями, проводимыми Советским государством в целях укрепления хозрасчета в совхозах, являются:

1) система финансирования и кредитования совхозов на производственные затраты, создание необходимых запасов материалов, капиталовложения, а также на другие мероприятия, устанавливаемые каждому совхозу в годовом производственно-финансовом плане, контроль рублем со стороны банковской системы за расходованием денежных и материальных средств и выполнением производственной программы, а также планов строительства и ремонта;

2) система материального стимулирования совхозов как предприятий, а также премирование руководящих и инженерно-технических работников, рабочих кадров в целях выполнения и перевыполнения планов получения валовой и товарной продукции, повышения производительности труда, снижения себестоимости, роста накоплений;

3) система цен на сдаваемую совхозами продукцию и планирование себестоимости;

4) система договоров, регулирующих хозрасчетные отношения между снабженческими организациями совхозной системы и сбытовыми организациями промышленности — с одной стороны, и зерносовхозами трестами, управлениями — с другой.

Необходимо рассмотреть эти экономические и финансовые рычаги укрепления хозрасчета применительно к

зерновым совхозам, показать, насколько действенно они используются и какие меры необходимы для их полного использования.

1. ФИНАНСИРОВАНИЕ И КРЕДИТОВАНИЕ. КОНТРОЛЬ РУБЛЕМ

Финансирование и кредитование совхозов на предусмотренные утвержденной программой затраты по производству и реализации продукции, на строительство и приобретение основных средств, формирование основного стада, капитальный ремонт и другие мероприятия проводятся банковской системой (отделениями Госбанка и Сельхозбанка). Банки в ходе финансирования и кредитования осуществляют контроль рублем за правильным расходованием совхозом денежных и материальных средств. Контроль банка является одним из экономических рычагов Советского государства в руководстве совхозами как сельскохозяйственными предприятиями последовательно-социалистического типа, работающими на основе хозрасчета.

Отделениям Госбанка и Сельхозбанка предоставлены государством широкие полномочия по контролю за правильным расходованием совхозами денежных и материальных средств, выполнением производственной программы и смет, в соответствии с утвержденными годовыми производственно-финансовыми планами и квартальными лимитами. Осуществляя контроль рублем, банки проверяют соответствие затрат на гектар по сельскохозяйственным работам и на голову скота в животноводстве плановой калькуляции, соблюдение смет по строительству, капитальному ремонту и накладным расходам — с одной стороны, и выполнение плана по сдаче (реализации) продукции — с другой.

В нашу задачу не входит изложение вопросов организации финансовой работы. Мы рассмотрим лишь основные формы контроля рублем со стороны отделений Госбанка и Сельхозбанка и действенность этих форм контроля в укреплении хозрасчета в зерносовхозах.

Наиболее действенно проявляется контроль рублем со стороны банковской системы в расходовании оборотных средств — собственных и заемных — в растениеводстве и животноводстве, а также на текущий ремонт.

Оборотные средства в зерносовхозах достигают крупных размеров. Так по зерносовхозам Краснодарского края (показатели которых мы в дальнейшем берем в основу анализа) оборотные средства на 1 января 1950 г. составляли:

до	4 млн. руб. . . .	по 7 зерносовхозам
4—5	» » . . .	» 11 »
свыше 5	» » . . .	» 7 »

В отдельных наиболее крупных зерносовхозах Краснодарского края (и других краев и областей) оборотные средства достигают значительно бóльших размеров — 8—10 млн. руб. и более.

Размеры оборотных средств в зерносовхозах в период весеннего сева, ухода за посевами и уборки урожая сильно возрастают за счет кредита на сезонные затраты, так как размер заемных средств в этот период увеличивается в 4—5 раз и более. В Кубанском зерносовхозе, например, в 1949 г. заемные средства возросли с 225 тыс. руб. на начало года до 1 713 тыс. руб. на 1 июля, в Тихорецком зерносовхозе за то же время — с 435 тыс. руб. до 1 700 тыс. руб. при небольших колебаниях по кварталам размеров собственных оборотных средств (в пределах 5—10 процентов от их суммы на начало года).

В производственно-финансовом плане на основе планового баланса оборотных средств каждому совхозу устанавливается размер оборотных средств на конец года с подразделением на собственные и заемные. Плановый баланс оборотных средств составляется исходя из планового объема работ в полеводстве, животноводстве и других отраслях, плановых затрат на гектар и на голову скота, потребности в семенах, кормах, горючем, смазочных и прочих материалах и сырье, а также потребности в денежных средствах. В итоге устанавливается потребная сумма оборотных средств, которая показывается в активе баланса. В пассиве устанавливаются источники покрытия этой потребности, а именно: наличие собственных оборотных средств на начало года, плановые ссуды за счет кредита Госбанка, ассигнования на прирост собственных оборотных средств за счет госбюджета в течение года и др.

Финансирование и кредитование совхозов в пределах годового финансового плана и квартальных кредитных планов производится на основе квартальных плановых или директивных балансов оборотных средств, в которых

размер оборотных средств — собственных и заемных — исчисляется на конец каждого квартала. Указанные директивные балансы даются совхозу вышестоящей организацией (трестом, управлением, министерством союзной республики, в зависимости от подчинения совхоза). На основании такого директивного баланса определяются сезонные затраты производства и сверхнормативные материальные запасы, которые служат объектом банковского кредитования.

Частью годового финансового плана совхоза являются расчеты поступления средств и результатов от реализации продукции. В этих расчетах устанавливается в целом по совхозу количество реализуемой продукции по видам, себестоимость единицы продукции каждого вида и всей совокупной продукции. Вместе с тем устанавливается поступление средств от реализации продукции, в том числе госдотации, и выводятся финансовые результаты.

Плановый баланс оборотных средств, расчет поступления средств и результатов от реализации продукции выражают содержание финансовых отношений совхозов с государственным бюджетом и банковской системой. Госбанк, например, на основании этих документов в плановом порядке финансирует и кредитует совхоз и следит за тем, чтобы последний сдавал государству товарную продукцию по установленным государственным ценам, производил ее по себестоимости не выше предусмотренной в плане и получал плановые накопления.

Задача отделения Госбанка состоит в том, чтобы в оперативной работе по финансированию и кредитованию совхоза на производственные затраты, в соответствии с плановым балансом оборотных средств, строго придерживаться установленных нормативов и расценок, не допускать иммобилизации оборотных средств на капитальные вложения, на создание сверхплановых производственных запасов, дебиторской и кредиторской задолженности, т. е самым деятельным образом влиять на выполнение производственного плана, проведение режима экономии, соблюдение плановой калькуляции производственных затрат, смет по накладным расходам и текущему ремонту.

Иначе говоря, задача отделения Госбанка состоит в том, чтобы, осуществляя контроль рублем, укрепляя хозрасчет, всемерно способствовать выполнению и перевыполнению производственных планов и планов выхода

товарной продукции, ускорению ее реализации и снижению себестоимости, улучшению финансовой работы, ускорению оборачиваемости оборотных средств, а в конечном счете — рентабельности предприятия и росту социалистических накоплений.

Оборотные средства зерносовхозов, по данным годовых отчетов за 1949 г., на 90—95% нормируемые. Например, в Кубанском зерносовхозе на 5 100 тыс. руб. имевшихся на 1 января 1950 г. оборотных средств нормируемых было 4 733 тыс. руб. (93%), в Тихорецком зерносовхозе на то же число из 4 835 тыс. руб. оборотных средств нормируемых было 4 643 тыс. руб. (96%). Нормируемые оборотные средства по Краснодарскому зернотресту в целом составляли на 1 января 1950 г. 92,3%. Из этого следует, что нормирование собственных и заемных оборотных средств облегчает осуществление контроля над расходованием материальных и денежных средств.

Бо́льшую часть оборотных средств составляют в зерносовхозах собственные оборотные средства. Собственные оборотные средства в зерносовхозах (Кубанский и Тихорецкий) составляют на конец года около 90%, на начало второго квартала — около 80%, на начало третьего квартала — около 70% и на начало четвертого квартала — около 85%. Их абсолютный размер по кварталам колеблется в незначительных размерах (в пределах 5—10% к их суммам на начало года). Собственные оборотные средства, которыми совхоз наделяется государством, составляют оборотные средства уставного фонда.

Собственные оборотные средства покрывают минимальную потребность в средствах на производственные затраты и создание постоянных производственных запасов, в отличие от заемных оборотных средств (кредита), покрывающих увеличение потребности в денежных средствах на покрытие сезонных производственных затрат и запасов хозяйства.

За счет собственных оборотных средств покрываются по действующим нормативам и расценкам: стоимость семян всех культур в размерах необходимого запаса (согласно плану); затраты, произведенные под урожай будущего года (озимый сев, пары под яровые, лущение, зяблевая вспашка, посев многолетних трав); остатки молодняка и животных на откорме в размерах, предусмотренных на конец года; остатки кормов в размерах установленных

страховых фондов; минимальные остатки нефтепродуктов, запасных частей, ремонтных и других материалов, а также запасы малоценного (стоимостью до 200 руб.) и быстро изнашивающегося инвентаря, установленные по плану на конец года.

Уставный фонд ежегодно пополняется за счет прироста оборотных средств на расширение производства. Закрепление оборотных средств за совхозом обеспечивает ему известную самостоятельность и оперативность в выполнении планов.

Денежные средства совхоза хранятся в отделении Госбанка на расчетном счете совхоза и служат источником финансирования его производственной деятельности. Директор совхоза распоряжается этими средствами по своему усмотрению, но в соответствии с утвержденным планом.

Поэтому контроль рублем со стороны отделения Госбанка за расходованием совхозом собственных оборотных средств имеет большое значение для проведения режима экономии в расходовании материальных и денежных средств и соблюдения строжайшей финансовой дисциплины. Отделениям Госбанка предоставлено право требовать от совхоза расходования собственных оборотных средств в соответствии с установленным планом. Если это требование совхозом не выполняется, то отделение Госбанка применяет к такому зерносовхозу кредитную санкцию (кроме снятия с кредитования, о чем будет сказано ниже).

Вложенные в производство собственные оборотные средства в их денежной части восстанавливаются, в соответствии с принципами хозрасчета, за счет выручки от реализации продукции, а семена и корма — за счет продукции, полученной от урожая. Вполне очевидно, что сохранить собственные оборотные средства в установленных размерах может лишь тот совхоз, который не допустит перерасхода в затратах на гектар возделываемых культур, на содержание головы скота и обеспечит выход всех видов сельскохозяйственной продукции не ниже планового, т. е. будет иметь фактическую себестоимость продукции, равную или ниже плановой.

Если совхоз по тем или иным причинам не сумеет добиться этого, то он неизбежно будет испытывать финансовые затруднения, так как определенная часть собственных оборотных средств будет поглощена убытками. В таком

случае совхоз не сможет произвести те работы и восстановить те запасы, которые покрываются собственными оборотными средствами, так как на его расчетном счете в отделении Госбанка собственные оборотные средства иссякнут.

Отсюда ясно, какое важное значение имеет систематический контроль рублем со стороны отделения Госбанка за целесообразным расходованием совхозом денежных средств и выполнением производственной программы в течение сельскохозяйственного периода, предшествующего реализации продукции.

Отделение Госбанка должно систематически анализировать выполнение совхозом отдельных видов работ и элементов затрат в растениеводстве и животноводстве в соответствии с утвержденной плановой калькуляцией производственных затрат на гектар и на голову скота.

В животноводстве контроль рублем облегчается тем, что здесь результаты производства выявляются в более короткие, чем в растениеводстве, сроки (ежедневный выход молочной продукции, ежемесячное определение привесов животных на откорме и т. д.).

Реализация продукции растениеводства и в первую очередь зерна, а также продукции животноводства определяет итоги производственной деятельности зерносовхоза. Чтобы эти итоги сделать положительными, необходима в течение всего сельскохозяйственного сезона последовательная борьба за выполнение комплекса агротехники, за улучшение условий содержания и кормления скота, борьба с перерасходами, потерями и т. д. Но отдельные зерносовхозы не выполняют установленного комплекса агротехники, не выполняют плана лущения стерни, вспашки зяби, уменьшают число культиваций, допускают мелкую вспашку, перерасход кормов и не обеспечивают окупаемости их выходом продукции.

Однако для обеспечения качества выполненных работ одного лишь контроля со стороны отделений Госбанка явно недостаточно. Нужно иметь в виду, что выполнение работ на высоком агротехническом и зоотехническом уровне имеет решающее значение для повышения урожайности сельскохозяйственных культур, продуктивности животноводства и тем самым для снижения себестоимости. Поэтому контроль за качеством работ, своевременным их выполнением должен прежде всего последовательно проводиться руководителями совхоза — директором и

инженерно-техническими работниками, а также совхозной общественностью.

Контроль за качеством работ и за расходованием денежных и материальных средств должен быть одной из форм оперативного руководства хозяйством. Существенную роль в этом отношении должен играть ведомственный контроль вышестоящих органов совхозной системы.

Роль Госбанка в контроле над расходованием денежных и материальных средств и выполнением производственных планов особенно действенна при кредитовании совхозов.

К сезонным затратам, которые кредитуются Госбанком, относятся все затраты в растениеводстве под урожай текущего и будущего года (за исключением стоимости семян): затраты на полевые работы, текущий ремонт тракторов, комбайнов и других сельскохозяйственных машин и орудий, на приобретение горючего и смазочных материалов, запасных частей, ремонтно-технических материалов и др.

Несмотря на то что заемные средства занимают относительно меньший удельный вес в оборотных средствах зерносовхозов, они в совхозном производстве играют важную роль, так как участие заемных оборотных средств распространяется на самые ответственные сельскохозяйственные работы (весенние полевые работы, уход за посевами, уборка урожая и др.).

Объектами кредитования животноводства в совхозах являются сезонные затраты на содержание основного стада, сверхнормативные остатки кормов, молодняка и животных на откорме, а также отклонения в стоимости израсходованных кормов.

Госбанк кредитует, кроме того, плановый сезонный разрыв в поступлении средств за реализуемую продукцию в прибыльных совхозах.

На отделение банка возложено также кредитование подсобных отраслей зерносовхозов (садоводства, огородничества, птицеводства, пчеловодства, рыболовства) и подсобных производств (производство строительных материалов, транспортного инвентаря) в целях всемерного их развития.

Заемные оборотные средства предоставляются совхозу банком под обязательства совхоза с условием погашения

ссуды в определенные сроки, приуроченные к моменту реализации продукции или уменьшению запасов. Кредиты обеспечиваются сезонными производственными запасами и ожидаемым выходом продукции совхоза.

Банк кредитует совхоз для возмещения произведенных в растениеводстве затрат на фактически выполненные работы лишь в размерах плановой калькуляции затрат на единицу этих работ. Банк, проверяя обеспеченность кредитов, при невыполнении плана реализации товарной продукции государству и прежде всего зерна, молока, мяса, шерсти предъявляет обязательства совхоза ко взысканию досрочно. Необеспеченная задолженность оформляется в виде просроченной ссуды, которая взыскивается с совхоза принудительно в порядке установленной очередности.

Нормальное кредитование совхоза возобновляется лишь после погашения ссуд за счет средств совхоза или резервов треста, управления, министерства совхозов союзной республики или же после разрешенной правительством по представлению Министерства совхозов пролонгации (продления) ссуд. При систематическом нарушении совхозом финансовой дисциплины и иммобилизации оборотных средств отделение Госбанка ставит вопрос перед правлением Госбанка о снятии совхоза с кредитования.

Банковские санкции — одна из форм контроля рублем со стороны банка за расходованием совхозом средств, предоставляемых ему государством в порядке финансирования и кредитования, и выполнением плана производства и реализации (сдачи) товарной продукции государству. Система контроля рублем со стороны банка заставляет руководителей совхоза экономно расходовать материальные и денежные средства, мобилизовать внутренние резервы и ликвидировать дебиторскую задолженность и т. п., способствует повышению качественных показателей производственной работы и увеличению выходов товарной продукции.

Выше уже отмечалось, что контроль рублем со стороны банковской системы над производственно-финансовой деятельностью совхозов как экономический рычаг укрепления хозрасчета нельзя признать достаточным, если одновременно не проводится строжайший контроль внутри совхоза, внутриведомственный контроль и не принимаются действенные меры по проведению режима экономии, по

внедрению и укреплению внутрисовхозного хозрасчета. Внутрисовхозный хозрасчет при систематическом проведении ведомственного контроля, а также контроля рублем со стороны банковской системы должен приобрести первенствующее значение в снижении себестоимости продукции. Этому вопросу посвящается глава III.

Важные функции контроля рублем за расходованием материальных и денежных средств в совхозах осуществляет Сельхозбанк. На Сельхозбанк возлагается финансирование и кредитование совхозов на капитальное строительство, приобретение тракторов, автомашин и др., формирование основного стада продуктивного и рабочего скота, на капитальный ремонт тракторов, комбайнов, автомашин, производственных построек, оросительных систем в соответствии с установленными лимитами и сметами.

Капиталовложения в зерносовхозах в послевоенный период достигли крупных размеров. Так, например, по данным годовых отчетов, в зерносовхозах Краснодарского края в 1949 г. капиталовложения достигли 2,5—3,0 млн. руб. и больше на один зерносовхоз в год. Около половины суммы капитальных вложений направляется на приобретение тракторов, автомобилей, комбайнов и других сельскохозяйственных машин и орудий.

В послевоенный период, в связи с усиленным развитием продуктивного животноводства, в больших масштабах производится капитальное строительство: скотных дворов, свинарников, овчарен, силосных башен и оборудование животноводческих помещений всевозможными машинами для механизации производственных процессов (электродойка, электростригка, механизация приготовления и раздачи кормов, автопоение, уборка навоза и т. п.). Крупные суммы направляются на жилищное и культурно-бытовое строительство.

Финансирование капитального строительства, как известно, производится строго в соответствии со сметами. Сельхозбанк обязан систематически проводить контроль рублем за использованием материальных и денежных средств.

Финансирование строительства производится по мере фактического выполнения работ. Такой порядок финансирования имеет целью установить контроль за соответствием расходования средств объему выполненных работ по утвержденной сметной стоимости. Тем не менее

в практике зерносовхозов имеются случаи перерасхода средств против смет, затяжка в строительстве. Так, в зерносовхозах Краснодарского края план строительства в 1949 г. был выполнен по сметной стоимости на 91%, а сдано в эксплоатацию объектов на 78,5%, допущены перерасходы по капитальному ремонту тракторов. Задача совхозов добиться быстрейшего устранения этих недостатков.

Более рациональное, экономное расходование материальных и денежных средств, направляемых на расширение и восстановление основных фондов, имеет большое экономическое значение. Но эти задачи, так же как и в отношении затрат производства, могут быть полностью разрешены лишь на основе последовательного внедрения и укрепления внутрисовхозного хозрасчета, имеющего целью улучшение использования основных средств производства при их эксплоатации, продление сроков их службы, удешевление строительных материалов, удешевление выращивания молодняка, переводимого в основное стадо, и т. д.

Только сочетанием банковского контроля рублем и других форм контроля с внутрисовхозным хозрасчетом, направленным на соблюдение строгой производственной и финансовой дисциплины и использование всех резервов, можно добиться результатов, отвечающих требованиям высокопроизводительной и рентабельной работы.

2. ЦЕНЫ И СЕБЕСТОИМОСТЬ

При системе госдотации рентабельно работающим совхозом считается каждый совхоз, выполнивший планы по производству и реализации товарной продукции, ее себестоимости и обеспечивший получение прибылей.

Система госдотации за сдаваемую государству продукцию была установлена в начале строительства зерновых и животноводческих совхозов. Она имела определенное экономическое значение как система расчетов государства с государственными социалистическими предприятиями, работающими на основе хозрасчета в начальный период производственной деятельности.

В. И. Ленин в 1923 г. в статье «О кооперации» указывал, что каждый общественный строй возникает лишь при финансовой поддержке определенного класса. Победивший

пролетариат, создавая социалистическое общество, особое внимание уделяет перестройке и укреплению сельскохозяйственного производства на социалистических началах.

Зерновые совхозы, по оценке товарища Сталина, сыграли выдающуюся роль в социалистической реконструкции сельского хозяйства, в ходе осуществления коллективизации индивидуального крестьянского хозяйства. Укрепление зерносовхозов в тот период было одной из важнейших политических задач социалистической реконструкции сельского хозяйства. Вместе с тем строительство зерносовхозов явилось важным средством разрешения зерновой проблемы.

В тот период (начало 1933 г.) товарищ Сталин указывал, что на рентабельность надо смотреть с точки зрения общенародного хозяйства в разрезе нескольких лет и что эта точка зрения обязательна не только в отношении промышленности, но еще в большей степени в отношении колхозов и совхозов. Уже в то время, как отметил товарищ Сталин, имелись рентабельные совхозы.

Переход зерносовхозов на рентабельную работу в последующий период с повышением урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности скота получил значительное распространение, но большинство зерносовхозов при действовавших до 1940 г. заготовительных ценах на продукцию совхозов нуждалось в госдотации. В то время как заготовительные цены на зерно, молоко, мясо оставались стабильными, цены на нефтепродукты для тракторов (1933 г.) и некоторые приобретаемые совхозами материалы были сильно повышены. Несмотря на общий подъем совхозного производства в третьей пятилетке, когда урожайность в среднем по всем зерносовхозам повысилась почти в два раза (по сравнению с 1932—1934 гг.), переход зерносовхозов на бездотационную работу не мог быть осуществлен ввиду значительного повышения затрат на гектар и на голову скота. Даже в зерносовхозах с высокими урожаями и высокой продуктивностью скота заготовительные цены не покрывали себестоимости продукции, за исключением отдельных зерносовхозов в особо благоприятные годы (в 1937 г. зерносовхозы «Гигант», Целинский и др.).

С апреля 1940 г. к совхозам применены закупочные цены, значительно превышающие заготовительные цены особенно по животноводческой продукции.

При реализации продукции по закупочным ценам передовые зерносовхозы вплотную подошли к бездотационной работе, получая выручку за продукцию, перекрывавшую при урожае в 16—17 ц зерна с гектара и при удое в 2 500—2 700 кг молока на корову плановые затраты на производство продукции и дававшую возможность получать прибыль без госдотации.

В предвоенный период закупочные цены на зерно и животноводческую продукцию для зерносовхозов (и других совхозов) явились той системой цен, которая делала возможным перевод в ближайшие годы большинства совхозов на бездотационную работу на основе общего подъема культуры земледелия и животноводства, снижения себестоимости продукции.

Переходу зерносовхозов на бездотационную работу способствовало то, что продукция подсобных отраслей в зерносовхозах (овощеводства, садоводства, бахчеводства, виноградарства, пчеловодства, рыбоводства и птицеводства) с 1941 г. стала реализоваться по государственным розничным ценам (за вычетом торговых скидок), которые и предоставляют возможность развиваться этим отраслям без госдотации и при выполнении планов по затратам и по урожайности получать прибыли.

Таким образом, с установлением закупочных цен на совхозную продукцию и проведением других мероприятий, были созданы условия для рентабельной работы зерносовхозов без госдотации при выполнении государственных планов производства и заданий по снижению себестоимости.

Весьма важным мероприятием, которое также было введено в предвоенные годы, явилась оплата заготовительными организациями расходов совхозов по доставке зерна, молока и мяса на заготовительные пункты. Тем самым все совхозы — глубинные и близлежащие от железнодорожных станций и пристаней — были поставлены в равные условия.

Действующая система госдотации и связанная с ней практика планирования себестоимости продукции содержат в себе серьезные недостатки.

Финансовые результаты деятельности каждого совхоза при установлении госдотации находятся в прямой зависимости от уровня плановой себестоимости. Поэтому отдельные руководители и специалисты совхозов, в особенности

отстающих, стремились планировать завышенные затраты труда и фонды зарплаты, излишнее увеличение затрат на единицу полевых работ, стоимости кормов и т. п.

Такое завышение плановой себестоимости одно время имело место в Тихорецком зерносовхозе. В 1948 г. в этом совхозе численность рабочих была запланирована в 840 человек против 660 человек в предыдущем году. Фактически в 1948 г. в совхозе работало 662 человека, т. е. почти столько же, сколько в предыдущем году (меньше по сравнению с планом на 22,1%).

Уровень плановой себестоимости продукции, служащей при системе госдотации в совхозах основой оценки рентабельной работы, резко колеблется даже по совхозам, находящимся в относительно одинаковых природных и экономических условиях. Поэтому он не дает базы для объективной оценки экономических результатов работы, позволяя в отдельных случаях необоснованно относить к рентабельным хозяйствам зерносовхозы с невысокими производственными показателями.

Плановая себестоимость продукции как основной показатель, характеризующий экономическое состояние совхоза, при таком положении теряет свое объективное значение, потому что при существующем порядке оценки рентабельной работы совхоз с наиболее высокой плановой себестоимостью продукции может иметь прибыль и, наоборот, совхоз с наиболее низкой себестоимостью иметь убыток. Такой порядок оценки рентабельности работы совхозов снижает экономические стимулы в борьбе за снижение себестоимости и укрепление хозрасчета.

Необоснованное завышение плановой себестоимости ведет к завышению суммы госдотации на 1 ц товарной продукции и, таким образом, дает возможность покрывать недостатки работы совхоза за счет госбюджета.

В послевоенный период (1948—1949 гг.), когда производство зерносовхозов уже было восстановлено и превзошло довоенный уровень и перед зерносовхозами были поставлены новые задачи подъема производства и повышения рентабельности, назрела необходимость решительного улучшения планирования себестоимости продукции на основе внедрения и укрепления хозрасчета.

Важнейшее значение в проведении хозрасчета в совхозах имеет правильное планирование себестоимости продукции. Устанавливаемая совхозам плановая себестои-

мость должна быть критерием правильного расходования государственных средств в соответствии с общегосударственными интересами и задачами.

Плановая себестоимость должна опираться на среднепрогрессивные нормы выработки, на экономное расходование материалов, кормов, на сокращение непроизводительных затрат. Особое значение приобретает строгое нормирование труда на основных видах полевых работ, на работах по уходу за животными, на ремонте и т. д., установление норм расходования горючего, кормов.

Как это подтверждается данными годовых отчетов ряда совхозов за ряд лет, плановые затраты на 1 га по возделыванию культур и на содержание одной головы скота в совхозах исчисляются не на основе среднепрогрессивных норм. Такой порядок планирования затрат не организует борьбу за режим экономии.

Данные годовых отчетов за 1948 и 1949 гг. показывают, что в зерносовхозах, расположенных в одной и той же области в сходных природных условиях, в использовании машинно-тракторного парка и труда имеются большие различия. Так, в зерносовхозах Краснодарского края в среднем на 15-сильный трактор за 1949 г. выработано за сезон от 442 до 694 га мягкой пахоты, убрано зерновых культур на 15-футовый комбайн от 183 до 384 га. Большие колебания имеются в обеспеченности зерносовхозов с примерно одинаковой производственной структурой рабочей силой (от 2,4 до 4,4 человека на 100 га пашни). Поэтому упорядочение всех нормативов и расценок, их кодификация, разработка новых нормативов, которые отражали бы достижения передовой науки и передовых совхозов, особенно назревшая задача.

В настоящее время Министерство совхозов СССР пересматривает старые нормы и устанавливает новые среднепрогрессивные нормы выработки. Уже разработаны дневные и сезонные нормы выработки на тракторах и комбайнах и расценки работ для трактористов, комбайнеров и рабочих, работающих на прицепных сельскохозяйственных машинах и орудиях.

Внедрение среднепрогрессивных технических норм и на их основе повышение производительности труда, экономное расходование материалов и денежных средств позволит вскрыть новые дополнительные резервы снижения себестоимости совхозной продукции.

3. ПРИБЫЛЬ И МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ

Советским государством установлена для совхозов целая система материального стимулирования, которая направлена на улучшение работы совхозов — рост товарной продукции и снижение ее себестоимости, повышение производительности труда. Эта система материального стимулирования является одним из методов укрепления хозрасчета в совхозах и должна всемерно использоваться.

Система материального стимулирования расширенного социалистического воспроизводства в зерносовхозах включает:

1) получение прибыли как источника создания фондов для укрепления и расширения производства, улучшения культурно-бытовых условий и премирования работников;

2) получение поощрительной оплаты за продукцию, сдаваемую государству сверх плана;

3) повышенные цены на продукцию подсобных отраслей;

4) премии руководящим и инженерно-техническим работникам совхозов за выполнение и перевыполнение планов производства и сдачи товарной продукции, снижение ее себестоимости;

5) сдельную оплату труда рабочих, выплату премий (натурой и деньгами) за выполнение и перевыполнение норм выработки, повышение качественных показателей;

6) премии совхозам — победителям в социалистическом соревновании.

Прибыль, получаемая в совхозах от реализации товарной продукции, служит одним из источников расширенного социалистического воспроизводства. Ей придается основное значение в стимулировании расширения и укрепления совхозного производства.

В законе о пятилетнем плане восстановления и развития народного хозяйства СССР на 1946—1950 гг. было дано задание одновременно с укреплением денежного обращения и кредитных отношений в народном хозяйстве поднять значение прибыли и хозрасчета как дополнительных стимулов роста производства. Закон обязывал путем снижения себестоимости продукции повысить прибыльность всех отраслей производства.

Прибыль в восстановлении и укреплении зерносовхо

зов в послевоенный период играет весьма существенную роль. За счет прибыли в совхозах создается фонд директора, фонд укрепления и расширения хозяйства и в Министерстве совхозов СССР и в министерствах совхозов Союзных республик — страховой фонд. Поэтому прибыль является наиболее действенным стимулом внедрения и укрепления хозрасчета в зерносовхозах.

В ходе развития и подъема совхозного производства стало очевидным, что в целях материального стимулирования развития совхозного производства необходимо создание денежных и материальных фондов для премирования рабочих кадров, руководящих и инженерно-технических работников. Создание таких фондов было допущено в совхозах, перевыполнявших планы снижения себестоимости продукции (фонд директора). Передовые зерносовхозы, работая на основе хозрасчета, получали прибыли еще в довоенный период, особенно в годы третьей пятилетки, когда они достигли значительных производственных успехов.

Последующий опыт работы совхозов, особенно в послевоенный период, выдвинул задачу дальнейшего усиления роли прибыли в расширении и укреплении производства как экономическую необходимость. Определилась необходимость установления дополнительных источников усиления материальных стимулов для развития производства совхозов путем создания фонда укрепления и расширения хозяйства и др.

В решениях февральского Пленума ЦК ВКП(б) (1947 г.) было записано: «В целях укрепления хозяйственного расчета в совхозах считать необходимым установить поощрительную оплату продукции, сдаваемой сверх плана, включать в плановую себестоимость продукции необходимые накопления, а также восстановить в совхозах фонд директора».

В решениях Пленума была также дана директива пересмотреть существующую систему премирования руководящих работников и специалистов совхозов и трестов, поставив ее в зависимость от объема производства и размеров сдачи продукции государству, создав тем самым прямую заинтересованность работников совхозов и трестов в получении сверхплановой продукции. В этом же решении было предложено установить такой порядок, при котором при невыполнении совхозом планов себестоимо-

сти продукции по зерну, молоку, мясу и шерсти выдача премий уменьшается на 25%. В решениях Пленума предусмотрены также меры усиления материального стимулирования рабочих кадров.

Рассмотрим на примере зерносовхозов Краснодарского края размеры прибылей и других поступлений на образование различных фондов и на премирование в 1948 и 1949 гг.

Зерновые совхозы Краснодарского края в 1948 г. закончили сельскохозяйственный год с высокими производственными и финансовыми показателями. Зерносовхозы добились успехов в снижении себестоимости зерновой продукции за счет экономии затрат на гектар и превышения фактической урожайности над плановой по ведущей культуре — озимой пшенице.

Многие зерносовхозы добились снижения себестоимости животноводческой продукции. В результате снижения себестоимости продукции 21 зерносовхоз из 25 получил прибыль.

Получили прибыль в 1948 г.

На 1 хозяйство		*На 1 га пашни*	
До 1 млн. руб.	7 зерносовхозов	До 50 руб.	4 зерносовхоза
» 2 » »	7 »	51—100 »	8 зерносовхозов
Свыше 2 » »	7 »	Свыше 100 »	9 »
	21		21

Прибыль была получена от сдачи товарной продукции государству, в основном от сдачи зерна. Все зерносовхозы (за исключением двух) получили предусмотренные в плане накопления (плановую прибыль). Все зерносовхозы, за исключением двух, получили поощрительную оплату за зерно, сданное государству сверх плана.

Поощрительная оплата за продукцию, сданную сверх плана, во многих зерносовхозах Краснодарского края в 1948 г. достигла крупных размеров — 400—600 тыс. руб. и больше. Так, зерносовхоз Тихорецкий получил за зерно, сданное сверх плана, 673 тыс. руб. поощрительной оплаты, Кубанский — 617 тыс. руб., Ейский — 618 тыс. руб.

В главе третьей будет подробно показано, что зерносовхозы Краснодарского края (как и других областей), в том числе зерносовхоз Кубанский и особенно Тихорец-

кий, имеют большие неиспользованные резервы для увеличения прибылей за счет снижения производственных затрат на возделывание сельскохозяйственных культур и содержание животных, повышения урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности скота, а также укрепления финансов совхоза. Здесь мы остановливаемся лишь на использовании прибылей, поощрительной оплаты и других источников материального стимулирования как экономических рычагов укрепления хозрасчета.

За счет прибылей образуется фонд директора совхоза. От плановой прибыли в этот фонд отчисляется 2,5% и от сверхплановой — 30%, причем сумма отчисления в фонд директора не должна превышать 5% планового фонда заработной платы (с пересчетом на фактический выпуск продукции).

Фонд директора расходуется на улучшение культурно-бытового обслуживания работников совхоза, на выдачу премий, на приобретение путевок в дома отдыха и санатории и др.

Фонд укрепления и расширения хозяйства образуется за счет отчислений от поощрительной платы за сданную сверх плана продукцию (в размере 84%), а также за счет полученной совхозом прибыли (за вычетом отчислений в другие установленные фонды). 16% отчислений, полученных от поощрительной оплаты, используются для премирования работников, обеспечивших производство и сдачу сверхплановой продукции.

Страховой фонд Министерств совхозов (союзного и республиканских) образуется за счет отчислений от прибылей совхоза в размере 30%.

Страховой фонд расходуется только на покрытие убытков от стихийных бедствий и на расчеты с Госбанком по необеспеченным ссудам.

Какое экономическое значение имеют фонды различного назначения, основанные на этих отчислениях, можно видеть из данных по зерносовхозам Краснодарского края. На 1 января 1949 г. по Краснодарскому зернотресту в целом было отчислено в специальные фонды: в страховой — 8,7 млн. руб., в фонд укрепления и расширения хозяйства — 6,8 млн. руб., в фонд директора и прочие спецфонды — 4,3 млн. руб. Одновременно оставались средства специальных фондов прошлых лет: фонд укрепления

и расширения хозяйства — 7,6 млн. руб., фонд директоров — 482 тыс. руб., средства на премирование за счет поощрительной оплаты — 1,2 млн. руб.

За счет прибылей и поощрительной оплаты в зерносовхозах Краснодарского края в 1948 г. фонд укрепления и расширения хозяйства во многих зерносовхозах (в 11 из 25) достиг 500—600 тыс. руб. и выше. В Кубанском зерносовхозе он составил 897 тыс. руб., Тихорецком — 813 тыс. руб., совхозе «Кубань» — 576 тыс. руб. и т. д. Суммы, полученные от поощрительной оплаты за сданную сверх плана продукцию и зачисленные в фонд премирования, по зернотресту в целом составили 1,6 млн. руб. В Кубанском зерносовхозе они выразились в сумме 154 тыс. руб., в Тихорецком — 164 тыс. руб. и т. д.

Фактически в 1948 г. израсходовано из фондов директора и укрепления и расширения хозяйства по зерносовхозам Краснодарского края: на расширение производства — 4,2 млн. руб., на жилищное строительство — 2,1 млн. руб., на культурно-бытовое обслуживание — 338 тыс. руб., на премирование по фонду директора—326 тыс. руб. Всего израсходовано за 1948 г. по фонду директора 1,62 млн. руб., по фонду укрепления и расширения хозяйства —5,84 млн. руб. На начало 1949 г. по фонду директора осталось 1,18 млн. руб., по фонду укрепления и расширения хозяйства —4,94 млн. руб.

Эти суммы по фонду укрепления и расширения хозяйства и фонду директора в 1949 г. были в широких размерах использованы на строительство. По Краснодарскому зернотресту в целом было использовано на строительство 5,6 млн. руб., из них по Тихорецкому зерносовхозу 387 тыс. руб. и по совхозу «Кубань» —883 тыс. руб.

Приведенные данные свидетельствуют о том, что прибыли, полученные в результате выполнения и перевыполнения планов производства, реализации продукции и снижения ее себестоимости, а также поощрительная оплата за сданную сверх плана продукцию, создают самые широкие возможности материального стимулирования зерносовхозов как сельскохозяйственных предприятий в целом, а также работников совхозов. В этом в полной мере выражается сочетание личных интересов рабочих и служащих с общественными, государственными интересами по укреплению и расширению хозяйства совхозов.

В отношении руководящих и инженерно-технических работников совхозов широко применяется система премирования за выполнение и перевыполнение планов производства сельскохозяйственных работ и сдачи товарной продукции. Размер премий за выполнение совхозом планов устанавливается в зависимости от объема производства.

За выполнение планов по полеводству и планов хлебосдачи премии получают директор, старший агроном и старший инженер совхоза, в отделениях — соответственно управляющий, агроном, механик.

За выполнение планов выхода животноводческой продукции премируются директор, старший зоотехник и старший ветеринарный врач совхоза, в отделениях — управляющий, зоотехник, ветеринарный фельдшер.

За выполнение и перевыполнение этих планов получают премии также бухгалтера центральной конторы совхоза и отделений.

Предусматривается также премирование за каждый центнер продукции, сданный государству сверх плана. В результате такой системы премирования директора и старшие специалисты совхозов имеют возможность при выполнении совхозом производственных планов по всем показателям получить, в зависимости от размера сдачи продукции, до 18-месячных должностных окладов, работники отделения — до 10,5-месячного оклада.

В Тихорецком зерносовхозе в 1948 г. было выплачено премий: директору совхоза —27,5 тыс. руб., старшему агроному —29,5 тыс. руб., инженеру —27,4 тыс. руб., главному бухгалтеру —16,5 тыс. руб. Соответствующие премии получили также руководящие работники отделений.

Рабочие кадры в совхозах оплачиваются на основе сдельной и премиальной систем оплаты труда. Так, тракторист получает за выполненную на полевых работах сменную норму согласно расценкам и за работу, выполненную сверх нормы,— за каждый гектар в полуторном размере. За перевыполнение сезонной нормы выработки тракторист получает добавочную премию за каждый гектар, выработанный им сверх годовой нормы. Премии-надбавки составляли в Тихорецком зерносовхозе в 1948 г. 22,5% к общему заработку трактористов, а трактористов-стахановцев —35% и более.

Комбайнеры при выполнении сезонной нормы на уборке зерновых культур получают бесплатно 10 пудов зерна и при перевыполнении нормы (не ниже 340 гектаров) — 25 пудов зерна. Оплата труда комбайнеров диференцирована в зависимости от размера урожая.

В Тихорецком зерносовхозе в 1948 г. из 33 комбайнеров 29 перевыполнили нормы, в результате чего они получили за 25—30 дней уборки: по 3 000 руб. и свыше—8 комбайнеров, 2 500—3 000 руб. — 17 комбайнеров, менее 2 500 руб. — 8 комбайнеров. При этом 21 комбайнер получил в виде премии по 25 пудов зерна и 8 комбайнеров — по 10 пудов.

В Кубанском зерносовхозе из 42 комбайнеров перевыполнили норму 39, из них 32 комбайнера убрали свыше 340 га и получили деньгами свыше 3 000 руб. каждый и премию зерном по 25 пудов.

Сдельная оплата и премии-надбавки за выполнение и перевыполнение норм установлены и в животноводческих отраслях зерносовхозов: за надой молока, за приплод, за привес животных на откорме, за настриг шерсти. Этим стимулируется борьба за повышение производительности труда и снижение себестоимости продукции.

В послевоенный период при пересмотре норм выработки на тракторах, на комбайнах, в животноводстве и расценок принцип материальной заинтересованности в результатах труда проводится наиболее последовательно. Размер оплаты связывается с качеством работы и выходом продукции на 1 га и на 1 голову скота. Это создает прочную экономическую базу для более широкого развития социалистического соревнования, которое в послевоенный период в совхозах стало массовым.

Массовое социалистическое соревнование в совхозах должно еще в большей степени стать мощным фактором укрепления хозрасчета, особенно внутрисовхозного хозрасчета.

Социалистическое соревнование внутри совхоза развертывается на основе договоров и взаимных обязательств отделений, ферм, бригад, машинно-тракторных агрегатов, звеньев и отдельных рабочих. Коллективы рабочих проводят взаимную проверку выполнения взятых обязательств и результаты проверки обсуждают на производственных совещаниях и освещают через совхозную печать. В результате проверки выявляются резервы для

перевыполнения плановых заданий и принимаются обязательства о досрочном выполнении планов. Проверка выполнения планов обычно сопровождается критикой и самокритикой, которые должны способствовать искоренению недостатков и улучшению работы совхозов.

Внимание партийных, профсоюзных и других общественных организаций в решении задач улучшения производства, повышения производительности труда должно органически связываться с борьбой за укрепление хозрасчета. Для этого необходимо мобилизовать рабочих и инженерно-технических работников на борьбу за проведение режима экономии в расходовании материальных и денежных средств на гектар возделываемых сельскохозяйственных культур, на содержание головы скота и снижение себестоимости единицы продукции.

Глава III

ИСТОЧНИКИ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ И СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ И УКРЕПЛЕНИЕ ХОЗРАСЧЕТА

В зерновых совхозах имеются широкие возможности для проведения режима экономии и рационализации процессов производства в направлении снижения затрат на возделывание сельскохозяйственных культур и содержание скота, снижение накладных и непроизводительных расходов. Последовательное проведение хозрасчета для выявления этих возможностей в отделениях и по совхозу в целом может дать огромный экономический эффект. Этот экономический эффект может быть особенно высоким, если внедрение и укрепление внутрисовхозного хозрасчета будет последовательно, органически направляться на решение задач освоения передовых приемов агротехники и зоотехнии, завершение комплексной механизации, правильное использование средств производства и труда в целях повышения качественных показателей в совхозном производстве.

«Себестоимость продукции, — указывал тов. Г. М. Маленков, — основной показатель, характеризующий качество всей работы предприятия. Чтобы правильно руководить работой предприятий, надо знать фактические расходы на единицу изделия по основным элементам себестоимости — заработная плата, стоимость сырья, топлива и электроэнергии, амортизационные начисления, административно-управленческие расходы — и направлять экономическую сторону деятельности предприятия так, чтобы планы по себестоимости и по прибылям безусловно выполнялись» [1]. Тов. Маленков связывал решение этих задач с внедрением хозрасчета, критикуя тех руководителей промышленных предприятий, которые «...забыли

[1] Г. М. Маленков, О задачах партийных организаций в области промышленности и транспорта, Госполитиздат, 1941, стр. 31.

о хозрасчете, сжились с нарушениями финансовой дисциплины, сжились с бесхозяйственностью...» [1].

В итоге экономии затрат на 1 га возделываемых сельскохозяйственных культур и на 1 голову скота при одновременном росте качественных показателей — урожая, удоя и т. д. — себестоимость единицы продукции снижается. Снижение себестоимости продукции — основной источник накоплений зерносовхозов.

Существенное влияние на рост накоплений в зерносовхозах имеет также образцовая постановка финансового хозяйства, борьба за экономию и ускорение оборачиваемости оборотных средств в той части, которая целиком зависит от постановки финансовой работы (создание запасов материальных ценностей строго в пределах действительной потребности, ликвидация дебиторской задолженности, убыточности жилищно-коммунального хозяйства, соблюдение договорной дисциплины).

Сопоставление плановых и фактических затрат на 1 га сельскохозяйственных культур, затрат на содержание 1 головы скота в разных зерновых совхозах, находящихся в сходных экономических и природных условиях, показывает, что в некоторых совхозах допускаются необоснованно высокие затраты и недостаточно используются возможности для удешевления товарной продукции.

В отдельных зерносовхозах, достигших выдающихся результатов в повышении качественных показателей (урожай, удой и пр.) и выходов валовой и товарной продукции на 1 га сельскохозяйственной площади, себестоимость продукции, однако, остается относительно высокой.

Колебания в уровне качественных показателей по отдельным зерновым совхозам, находящимся в сходных природных и экономических условиях, также весьма значительны. Сопоставление качественных показателей передовых и отстающих зерновых совхозов в этих случаях дает возможность показать резервы снижения себестоимости продукции путем повышения урожайности, удоя, используя хозрасчет как экономический стимул увеличения накоплений. Сопоставление и анализ затрат по элементам при учете качественных показателей вскрывают источники и показывают каналы, которые должны быть

---

[1] Г. М. Маленков, О задачах партийных организаций в области промышленности и транспорта, Госполитиздат, 1941, стр. 30—31.

использованы при последовательном внедрении и укреплении внутрисовхозного хозрасчета.

Рассмотрим эти вопросы на примере зерновых совхозов Краснодарского края, используя для анализа данные за 1948 г., который для районов расположения большинства зерносовхозов этого края был нормальным по метеорологическим условиям.

Сопоставление плановых и фактических затрат и себестоимости продукции в зерносовхозах при сходстве экономических и природных условий (а также и метеорологических условий, как это имело место в 1948 г.) особенно рельефно вскрывает неиспользованные возможности в снижении затрат на возделывание сельскохозяйственных культур, содержание скота и снижение себестоимости растениеводческой и животноводческой продукции во многих зерновых совхозах.

Основная масса средств в зерносовхозах направляется в полеводство. По данным годовых отчетов за 1948 г., затраты в полеводстве составляли 70—80% всех затрат, в том числе на зерновые культуры приходится 60—75%. Большие суммы затрат в полеводстве направляются также на кормовые культуры.

Затраты в животноводстве в большинстве зерносовхозов Краснодарского края в 1948 г. составляют 16—24% и в отдельных совхозах (имени Калинина, «Кубань»), имеющих наиболее развитое животноводство,—30—39% от суммы всех затрат.

Общие суммы ежегодных затрат в растениеводстве и животноводстве зерносовхозов достигают значительных размеров. Зерновые совхозы Краснодарского края по размерам всех затрат в производстве в 1948 г. распределялись следующим образом:

до 4 млн. рублей . . .	6	зерносовхозов
4—6 » » . . .	10	»
более 6 » » . . .	9	»

Основная часть указанных выше сумм составляет производственные затраты.

Расходы по реализации товарной продукции в совхозах почти полностью несут заготовительные организации Министерств заготовок СССР, мясной и молочной промышленности СССР и др. Товарная продукция зерносовхозов — зерно, молоко, шерсть и др. — сдается, как

правило, немедленно после ее производства. Лишь в отдельных случаях бывает задержка со сдачей скота на мясо. В силу этого расходы зерносовхозов по реализации товарной продукции и задержка оборотных средств в каналах обращения не играют существенной роли. Поэтому решающее влияние на экономические и финансовые результаты работы зерносовхозов имеет борьба за высокие качественные показатели и проведение режима экономии в расходовании материальных и денежных средств в процессе производства и прежде всего в полеводстве и выполнении хозяйственных работ, связанных с обслуживанием производства в растениеводстве и животноводстве. На этом и необходимо сосредоточить в основном внимание при анализе источников снижения затрат и себестоимости продукции.

В 1948 г. зерновые совхозы Краснодарского края уже превзошли довоенный уровень производства и добились значительных успехов в повышении урожайности ведущей культуры — озимой пшеницы. Все зерносовхозы значительно перевыполнили план сдачи зерна государству.

Определенных успехов добились зерносовхозы и по животноводству, перевыполнив планы сдачи государству молока, мяса, шерсти. Двадцать зерносовхозов получили прибыли и лишь пять зерносовхозов допустили небольшие убытки. На 90—99% прибыль была получена от продукции, сданной государству, главным образом от сдачи зерна. Лишь немногие зерносовхозы получили прибыль от реализации продукции подсобных отраслей.

На фоне удовлетворительных производственных результатов 1948 г. и общего организационно-хозяйственного укрепления зерносовхозов Краснодарского края наиболее рельефно выступают различные по уровню затрат на 1 га и себестоимости единицы зерна показатели отдельных зерносовхозов.

В 1948 г. значительная группа зерносовхозов Краснодарского края добилась определенных успехов в экономии затрат на возделывание зерновых культур и при сравнительно высоком урожае озимой пшеницы дала наиболее низкую себестоимость зерна.

Наилучших результатов в экономии затрат на 1 га и снижении себестоимости зерна среди зерносовхозов Краснодарского края добился зерносовхоз «Кубанский».

Достижения этого зерносовхоза основаны на высоком уровне производительности труда. В Кубанском зерносовхозе в 1948 г. на 1 работника было получено товарной продукции 20,2 тыс. руб. против 15,3 тыс. руб. по зернотресту в среднем и 14,4 тыс. руб. в Тихорецком зерносовхозе.

Затраты на 1 га возделываемых зерновых культур в зерносовхозах Краснодарского края сильно колеблются и по отношению к Кубанскому зерносовхозу составляют (табл. 3):

Таблица 3

Группировка зерносовхозов Краснодарского края по размерам затрат на 1 га зерновых культур
(в процентах к затратам Кубанского зерносовхоза)

Культура	Группы по размерам затрат на 1 га			Всего зерносовхозов
	100—125	126—150	свыше 150	
Все зерновые	9	7	9	25
Озимая пшеница	12	7	6	25

Колебания в уровне себестоимости зерна еще значительнее, чем в уровне затрат.

Зерносовхозы по уровню себестоимости зерна распределяются следующим образом (табл. 4):

Таблица 4

Группировка зерносовхозов Краснодарского края по уровню себестоимости 1 ц зерна (в процентах к себестоимости Кубанского зерносовхоза)

Культура	Группы по уровню себестоимости зерна			Всего зерносовхозов
	100—125	126—150	свыше 150	
Зерновые в среднем . .	6	8	11	25
Озимая пшеница	11	4	10	25

Анализ структуры затрат по элементам в расчете на 1 га и на 1 ц зерна в среднем по озимой пшенице и яровым зерновым указывает, что в отдельных зерносовхозах повышение затрат на 1 га посева было нерациональным. В этом можно убедиться на примере Тихорецкого зерносовхоза.

Тихорецкий зерносовхоз достиг в 1948 г. высоких производственных показателей, но режиму экономии там не уделялось достаточно внимания, допускались излишества в расходовании средств.

Кубанский и Тихорецкий — крупные зерносовхозы. В Кубанском зерносовхозе посевная площадь составляет 19,2 тыс. га, в том числе 9,6 тыс. га занимает озимая пшеница.

В Тихорецком зерносовхозе посевная площадь 14,3 тыс. га, в том числе озимой пшеницы 7,0 тыс. га. По производственной структуре полеводства эти совхозы сходны, что видно из приведенного соотношения площади озимой пшеницы и общей посевной площади. По общему уровню агрономической культуры они не отличаются заметно друг от друга. Поэтому нет особых причин для различия в размерах затрат на 1 га зерновых культур, тем более что эти зерносовхозы расположены по соседству.

Урожай зерновых культур в 1948 г. в Тихорецком зерносовхозе по сравнению с Кубанским был по всем зерновым выше на 10%, а по озимой пшенице — на 4%. Однако себестоимость 1 ц зерна в среднем в Тихорецком зерносовхозе получилась выше на 21%, так как затраты на 1 га у него были выше на 33%.

Соотношение затрат на 1 га по элементам в зерносовхозах Тихорецком и Кубанском за 1948 г. показывают следующие данные (табл. 5 на стр. 46).

При сопоставлении затрат на 1 га и себестоимости 1 ц зерна нужно иметь в виду, что в Тихорецком зерносовхозе урожай озимой пшеницы был 19,8 ц/га, а в Кубанском — 19,1 ц/га, по зерновым яровым соответственно 10,2 и 7,7 ц/га, по зерновым в среднем 16,4 и 14,9 ц/га. Метеорологические условия лета были значительно менее благоприятными в районе расположения Кубанского зерносовхоза, что отрицательно сказалось на ходе вегетации яровых зерновых и привело к снижению урожая.

Данные таблицы 5 показывают, что все элементы затрат на 1 га по всем зерновым культурам в среднем в

Таблица 5

Состав затрат на зерновые культуры и себестоимость зерна Тихорецкого зерносовхоза

(в процентах к показателям Кубанского зерносовхоза)

Показатели	Всего затрат на 1 га	В том числе						
		Зарплата	Горючее	Текущий ремонт	Семена	Амортизация	Накладные расходы	
							общепроизводственные	общехозяйственные
Затраты на 1 га зерновых колосовых	133	146	95	186	103	133	113	126
Затраты на 1 га яровых зерновых культур . .	151	171	134	183	134	178	155	147
Себестоимость 1 ц зерна в среднем	121	132	87	167	94	126	104	114
Себестоимость 1 ц зерна яровых культур . . .	117	129	101	138	101	140	117	111

Тихорецком зерносовхозе выше, чем в Кубанском: по заработной плате — на 46%, по текущему ремонту — на 86%, по накладным общепроизводственным расходам — на 13%, по общесовхозным — на 26%. Особенно велики затраты в Тихорецком зерносовхозе (по сравнению с Кубанским зерносовхозом) на возделывание яровых зерновых культур (в основном яровой пшеницы). Здесь даже горючего было израсходовано на 34% больше, хотя в совхозе работали в отличие от Кубанского часть периода сельскохозяйственных работ несколько гусеничных дизельных тракторов с более дешевым дизельным топливом (С-80, С-65).

Таким образом, совершенно очевидно, что в Тихорецком зерносовхозе по сравнению с Кубанским средства на возделывание зерновых культур расходовались менее экономно. Излишества в планировании численности рабочей силы и фондов заработной платы в 1948 г. в Тихорецком

зерносовхозе, отмеченные в предыдущем изложении, сказались особенно отчетливо.

Особенно велики были в Тихорецком зерносовхозе по сравнению с Кубанским затраты на текущий ремонт (в основном тракторов и сельскохозяйственных машин), хотя машинно-тракторный парк в Тихорецком зерносовхозе в 1948 г. был менее изношен. На полях Тихорецкого зерносовхоза работало несколько новых гусеничных тракторов, в том числе четыре С-80, которых не было в Кубанском. Нагрузка на 1 лошадиную силу тракторов в Тихорецком зерносовхозе была 15,1 га пашни, в Кубанском — 15,9 га.

Вполне очевидно, что в Тихорецком зерносовхозе, имевшем лучший тракторный парк, затраты на текущий ремонт в расчете на 1 га производились неэкономно.

Не может быть оправдано с экономической точки зрения и находится в противоречии с принципами хозрасчета превышение в Тихорецком зерносовхозе по сравнению с Кубанским накладных общесовхозных расходов по всем зерновым на 26%, имея в виду, что удельный вес дополнительных отраслей у него в затратах выше (27,7% против 16,6), а стоимость реализованной продукции почти одинакова (6,7 млн. руб. в Тихорецком, 7,3 млн. руб. в Кубанском).

Доля амортизации в затратах по возделыванию зерновых культур в том и другом зерносовхозе незначительна (4,3—4,7% всех затрат), но в Тихорецком она все же больше на 1 га и на 1 ц продукции.

Завышение прямых затрат в Тихорецком зерносовхозе (зарплата, горючее, текущий ремонт) не оправдано, потому что уровень агротехники полеводства в том и другом зерносовхозе не имеет существенных различий, что и сказалось на уровне урожайности зерна, который не имеет значительных различий (в пределах 4—10% в пользу Тихорецкого).

Фактические затраты на 1 га возделываемых зерновых культур во всех зерновых совхозах Краснодарского края значительно ниже плановых. Одной из основных причин снижения этих затрат в 1948 г. было улучшение агротехники.

Засоренность полей, получившая значительное распространение в годы войны и послевоенный период, резко снизилась. Это дало большую экономию в затратах на

прополку зерновых культур, которая предусматривалась в производственно-финансовых планах в больших размерах. Так, в Тихорецком зерносовхозе было сэкономлено на прополке зерновых культур 146 тыс. руб.

Достижения Кубанского зерносовхоза в экономии затрат на 1 га по возделыванию зерновых культур свидетельствуют о том, что многие зерносовхозы края имеют еще большие, чем Тихорецкий, неиспользованных возможностей для снижения затрат. Другие зерносовхозы Краснодарского края, имея в 1948 г. примерно такой же размер затрат на 1 га возделываемых зерновых культур, как и Тихорецкий (9 из 25), не имели таких высоких урожаев, поэтому себестоимость зерна у них была еще выше.

В плане Кубанскому зерносовхозу по сравнению с другими зерносовхозами Краснодарского края были установлены самые низкие затраты на 1 га возделываемых зерновых культур и себестоимость 1 ц зерна. Однако фактические затраты на 1 га в Кубанском зерносовхозе оказались на 20%, а себестоимость на 23% ниже, чем предусмотрено планом.

В подавляющем числе зерносовхозов в 1948 г. плановые затраты и себестоимость были на 25—40% выше, чем в Кубанском. В 1949 г. в планировании затрат на 1 га возделываемых зерновых культур таких резких колебаний в зерносовхозах Краснодарского края уже не было допущено.

Особый интерес представляет анализ затрат на возделывание зерновых (и других) культур и себестоимости продукции в семеноводческом зерновом совхозе «Кубань». Как уже отмечалось, этот совхоз имеет высокие устойчивые урожаи, разностороннее многоотраслевое хозяйство и большой выход товарной продукции на 1 га сельскохозяйственной площади.

Дополнительные работы, связанные с семеноводством, по данным годовых производственно-финансовых планов, требуют увеличения затрат на 1 га. Об этом свидетельствуют, между прочим, данные о фактических затратах на 1 га возделываемых зерновых культур и в другом передовом семеноводческом хозяйстве — в совхозе имени Калинина, расположенном в сходных с совхозом «Кубань» экономических и природных условиях. Семенное хозяйство совхоза имени Калинина имеет близкую по размерам и сходную с семенным хозяйством «Кубань» струк-

туру полеводства, а также развитое многоотраслевое хозяйство (табл. 6).

Таблица 6

Посевные площади и поголовье скота зерносовхозов «Кубань» и имени Калинина

Наименование совхоза	Пашня (в тыс. га)	Посев (в тыс. га)	Зерновые (в тыс. га)		Многолетние травы		Коровы	Свиноматки (голов)	Овцы
			всего	в т. ч. озимые	всего (в тыс. га)	в % к пашне			
«Кубань» . . .	12,5	11,3	6,2	3,8	2,3	18,4	232	120	3 400
Имени Калинина	10,3	9,1	5,1	3,4	2,8	27,2	234	71	2 035

Зерносовхоз имени Калинина, так же как и совхоз «Кубань», ежегодно получает высокие и устойчивые урожаи, поэтому уровень затрат на 1 га и себестоимость зерна в этом совхозе вполне сравнимы с аналогичными данными по совхозу «Кубань».

Приведем данные о затратах на 1 га зерновых культур и себестоимости 1 ц зерна в зерносовхозе «Кубань» в сравнении с зерносовхозом имени Калинина (табл. 7).

Таблица 7

Затраты, урожай и себестоимость зерна в зерносовхозе имени Калинина в 1948 г.
(в процентах к показателям совхоза «Кубань»)

Наименование совхоза	Затраты на 1 га зерновых культур	Урожай с 1 га		Себестоимость 1 ц зерна
		всего зерновых	озимой пшеницы	
«Кубань»	100	100	100	100
Имени Калинина	72	88	93	81

Затраты на 1 га возделываемых зерновых культур в совхозе «Кубань» выше, чем в совхозе имени Калинина, на 28%. Поэтому, несмотря на более высокий урожай, себестоимость 1 ц зерна в совхозе «Кубань» получилась

выше, чем в совхозе имени Калинина, на 19%. Нужно отметить, что в совхозе «Кубань» было внесено значительно больше минеральных удобрений на 1 га зерновых, чем в совхозе имени Калинина, что, увеличив затраты на 1 га, несомненно, послужило основной причиной получения там более высокого урожая зерновых культур.

Для большей наглядности сопоставим затраты на возделывание зерновых культур в зерносовхозах «Кубань» и имени Калинина по элементам (табл. 8).

Таблица 8

Затраты на 1 га зерновых культур в зерносовхозах «Кубань» и имени Калинина
(в процентах к затратам совхоза «Кубань»)

Наименование зерносовхоза	Все затраты	В том числе						
		Зарплата	Горючее	Текущий ремонт	Амортизация	Семена	Накладные расходы	
							общепроизводственные	общесовхозные
«Кубань»	100	100	100	100	100	100	100	100
Имени Калинина . .	72	111	74	57	40	92	48	107

В совхозе «Кубань» затраты на горючее, текущий ремонт, амортизацию, накладные общепроизводственные расходы в целом по хозяйству и на 1 га зерновых в $1^1/_2$—2 раза выше, чем в совхозе имени Калинина, и только на зарплату и общесовхозные расходы они в расчете на 1 га ниже, чем в совхозе имени Калинина. Постатейное изучение общесовхозных накладных расходов показывает, что в том и другом совхозе многие из них безусловно завышены (особенно административно-управленческие).

Резервы для снижения затрат имеются в обоих совхозах, в особенности в совхозе «Кубань». В этом убеждает нас тот факт, что совхоз «Кубань» и совхоз имени Калинина снизили затраты на 1 га возделываемых зерновых культур в различной степени. Так, совхоз «Кубань» в 1948 г. уменьшил затраты на 7%, а себестоимость зерна снизилась по сравнению с плановой на 18%. Совхоз имени Калинина затратил на 1 га на 27% меньше, чем установлено планом, и снизил себестоимость зерна по сравнению

с плановой на 33%. Таковы резервы снижения затрат и себестоимости зерна в этих зерносовхозах. Нужно напомнить, что это снижение затрат на 1 га получено при недостаточно настойчивом проведении внутрисовхозного хозрасчета.

Вполне очевидно, что в совхозе «Кубань» имеются огромные резервы снижения затрат на 1 га возделываемых зерновых культур и снижения себестоимости продукции.

Совхоз «Кубань» показал пример устойчивого роста выхода валовой и товарной продукции на 1 га сельскохозяйственной площади. Он должен также показать пример в снижении общественно необходимых издержек производства на единицу продукции, т. е. высокого уровня экономической эффективности затрат. Высокий уровень издержек производства и высокая себестоимость единицы продукции в совхозе «Кубань» отчасти вызваны некоторыми излишествами, которые допускаются там в планировании прямых затрат производства и общепроизводственных расходов.

Мы рассмотрели возможности снижения затрат на возделывание зерновых культур и снижение себестоимости зерна в целом и по элементам как объектам, на которые должно быть направлено основное внимание при проведении режима экономии в расходовании денежных и материальных средств, при внедрении и укреплении внутрисовхозного хозрасчета.

Сравнительный анализ затрат и себестоимости продукции по зерносовхозам показал, что некоторые передовые зерносовхозы добились серьезных успехов в снижении себестоимости. Есть основание считать, что в подавляющем большинстве зерновые совхозы имеют для этого огромные неиспользованные резервы. При последовательном проведении режима экономии на основе внутрисовхозного хозрасчета открываются широкие перспективы для дальнейшего повышения экономической эффективности затрат в основной зерновой отрасли.

Но возможности повышения экономической эффективности затрат в зерносовхозах не ограничиваются зерновыми культурами. В связи с тем, что хозяйство зерносовхозов становится многоотраслевым, важное значение приобретает борьба за режим экономии, рост качественных показателей при возделывании кормовых (корнеплоды, картофель, силос, многолетние и однолетние травы и т. д.),

технических (подсолнечник, соя), овощных и бахчевых культур, а также виноградников и плодовых садов.

Возделыванию кормовых культур во многих зерносовхозах еще не уделяется того внимания, какое уделяется возделыванию зерновых культур. В отдельных зерносовхозах еще не изжито невнимательное отношение к кормовым культурам. Этими культурами они занимаются в последнюю очередь, допускается низкая агротехника при повышенных затратах.

Затраты на возделывание незерновых культур составляют в зерносовхозах крупные суммы, о чем говорят приводимые данные о составе затрат в растениеводстве зерносовхозов в 1948 г. (табл. 9).

Таблица 9

Состав затрат в растениеводстве зерносовхозов в 1948 г.
(в процентах)

Наименование зерносовхоза	Все затраты в растениеводстве	В том числе		В составе незерновых		
		по зерновым	по незерновым	кормовые	овощи и бахч.	сады и виноградники
«Кубань»	100	57	43	56,1	12,6	17,4
Имени Калинина . .	100	65	35	71,9	16,7	—
Тихорецкий	100	80	20	66,6	16,8	10,4
Кубанский	100	87	13	55,6	18,6	2,4

Совхоз «Кубань», как наиболее многоотраслевое хозяйство, направляет в растениеводство на незерновые культуры 43% всех затрат, совхоз имени Калинина — 35%, а Кубанский — всего 13%. В 1948 г. 14 зерносовхозов Краснодарского края по структуре растениеводства (по затратам) стояли ближе к Кубанскому и 2 зерносовхоза — к совхозу имени Калинина.

Во всех зерносовхозах Краснодарского края происходит интенсивная перестройка полеводства. Расширяются посевы кормовых, овощных и бахчевых культур, закладываются плодовые сады, ягодники и виноградники. В течение ближайших лет структура растениеводства по затратам во всех зерносовхозах изменится. В огромной мере возрастут затраты на возделывание незерновых культур,

садов, виноградников. Уже в 1949 г. удельный вес затрат на незерновые культуры в затратах на растениеводство повысился в совхозе «Кубань» до 48%, имени Калинина — до 36,9%, в Тихорецком зерносовхозе — до 26,4%, в Кубанском — до 19,1%. Отсюда очевидно, что вопрос об экономии денежных и материальных средств при возделывании кормовых и овощных культур приобретает в зерносовхозах особенно важное значение.

Весьма актуальной задачей является также повышение урожайности кормовых и овощных культур. Урожай кормовых культур в 1948 г., в предшествующие годы и в 1949 г. в большинстве зерновых совхозов был ниже планового на 25—50%. Показатели выполнения плана урожайности овощных культур были еще ниже. Поэтому себестоимость единицы продукции кормовых и овощных культур была очень высокой.

Снижение себестоимости кормов собственного производства имеет первостепенное значение. В структуре затрат на содержание скота корма занимают от одной трети до половины и выше всей суммы затрат, в свиноводстве на откорме — до 70% и выше. Поэтому дорогие корма сильно влияют на уровень себестоимости животноводческой продукции. Превышение фактической себестоимости животноводческой продукции над плановой обычно является результатом удорожания кормов собственного производства или их недостатка и замены покупными концентрированными кормами. Проведение режима экономии при возделывании кормовых и овощных культур, а также повышение их урожайности становится неотложной актуальной задачей.

Продукция садоводства, овощных, бахчевых и других культур как подсобных отраслей в зерновых совхозах освобождена от налога с оборота и реализуется по розничным государственным ценам (за вычетом торговых скидок), значительно превышающим ее плановую себестоимость, и лишь в некоторой части по себестоимости (на общественное питание). Невыполнение плана себестоимости фруктов, овощей, бахчевых культур и другой продукции подсобных отраслей в совхозе резко снижает прибыли хозяйства или ведет к убыткам хозяйства в целом.

В большинстве зерносовхозов Краснодарского края подсобные отрасли — садоводство, бахчеводство, виногра-

дарство и др., несмотря на благоприятные природные условия, еще не получили значительного развития и в товарной продукции не играют существенной роли. Товарная продукция этих отраслей, за отдельными исключениями, в общей сумме реализованной товарной продукции занимает 2—3%, причем себестоимость этой продукции выше плановой.

Из 25 зерносовхозов Краснодарского края 15 зерносовхозов получили в 1948 г. от реализации продукции подсобных отраслей убытки, причем некоторые из них значительные. Так, Тихорецкий совхоз допустил убытки от подсобных отраслей в сумме 138,6 тыс. руб. Такие результаты получены потому, что Тихорецкий зерносовхоз, имея сравнительно с другими зерносовхозами большое развитие подсобных отраслей (садов, виноградников, бахчей, данные о которых уже приводились выше), не сумел организовать их надлежащим образом, получил низкие урожаи, а себестоимость их продукции в $1^1/_2$—3 раза превысила плановую. Даже розничные цены оказались недостаточными, чтобы перекрыть допущенное превышение себестоимости. В 1949 г. в Тихорецком зерносовхозе убытки от подсобных отраслей равнялись 171 тыс. руб.

Между тем опыт совхоза «Кубань», имеющего большое развитие подсобных отраслей, показывает, что они могут быть серьезным источником получения прибылей. В совхозе «Кубань» в 1948 г. подсобные отрасли (бахчеводство, виноградники, сады) дали 256 тыс. руб. прибыли и 254 тыс. руб. прибыли дали подсобные предприятия. В 1949 г. в совхозе «Кубань» было получено от подсобных отраслей 527,8 тыс. руб. прибыли и от подсобных предприятий — 200,4 тыс. руб., а всего 728,2 тыс. руб., что составляет 34% всех прибылей.

Подсобные отрасли в зерносовхозах могут и должны быть развиты до больших размеров. Это диктуется необходимостью ликвидации чрезмерной сезонности сельскохозяйственного производства и высокой эффективностью этих отраслей.

Совершенно очевидно, что борьба за режим экономии при возделывании кормовых, овощных, бахчевых и других культур, за повышение их урожайности может принести большие прибыли и стать важным источником накоплений в зерносовхозах. Внедрение и укрепление

внутрисовхозного хозрасчета, основанного на соизмерении затрат и результатов производства, должно сыграть здесь свою положительную роль.

Необходимо остановиться на освещении вопроса об источниках снижения затрат на содержание продуктивного скота и снижения себестоимости животноводческой продукции.

Колебания в себестоимости животноводческой продукции в различных зерносовхозах Краснодарского края также значительны. Эти колебания в себестоимости — результат больших различий в затратах на содержание скота и выходе продукции в расчете на 1 голову скота.

Рассмотрим это на примере молочного животноводства в зерносовхозах Краснодарского края за 1949 г. Анализ себестоимости молока в зерновых совхозах представляет особый интерес ввиду того, что здесь особенно наглядно видно влияние затрат по содержанию дойного стада и его продуктивности на уровень себестоимости молока. Соизмерение затрат и результатов производства как форма хозрасчета в молочном хозяйстве проявляется особенно наглядно и отчетливо.

В производстве молока возможно систематически анализировать затраты и результаты производства на основе месячных калькуляций себестоимости. Кривая надоя молока на стадо в целом, по гуртам, допустим за пятидневку, является лучшим показателем улучшения или ухудшения кормления и содержания животных.

Приведем соответствующие данные по зерносовхозам Краснодарского края за 1949 г. (табл. 10).

Таблица 10

Затраты, удой и себестоимость молока по зерносовхозам Кубанскому, Тихорецкому и «Кубань» за 1949 г.
(в процентах к показателям Кубанского совхоза)

Наименование зерносовхоза	Фактические затраты на 1 корову в среднем за год	Удой на 1 корову в среднем за год		Фактическая себестоимость 1 ц молока
		в кг	в %	
Кубанский	100	2 373	100	100
Тихорецкий	125	2 583	109	118
«Кубань»	177	3 458	146	123

Из таблицы видно, насколько различны производственные и экономические результаты в молочном хозяйстве в зерносовхозах «Кубань», Тихорецком и Кубанском.

Выделяется по своим производственным достижениям совхоз «Кубань», давший удой молока на 1 корову в абсолютных цифрах 3 458 кг в среднем (в стаде 240 коров) против 2 583 кг в Тихорецком и 2 373 кг в Кубанском совхозе (в обоих совхозах имеется по 269 коров). Однако себестоимость молока в совхозе «Кубань» получилась на 23% выше, чем в Кубанском совхозе, и несколько выше, чем в Тихорецком совхозе.

Это объясняется тем, что в совхозе «Кубань» затраты на 1 корову на 77% выше, чем в Кубанском зерносовхозе, а удои молока на 1 корову выше в среднем на 46%.

Эти данные свидетельствуют о том, что в Кубанском зерносовхозе затраты в молочном хозяйстве на единицу продукции произведены более экономно. Для Кубанского зерносовхоза основной задачей является дальнейшее повышение удоя молока на корову. И он в 1949 г. сделал значительный шаг вперед в этом направлении по сравнению с 1948 г., повысив удой на 25%.

Из производственных и экономических результатов деятельности зерносовхозов Кубанского и «Кубань» следуют очень важные выводы: необходимо использовать положительный опыт совхоза «Кубань» в достижении высокого удоя и положительный опыт Кубанского зерносовхоза в достижении более низкой себестоимости молока.

Соизмерение затрат и результатов производства в этих зерносовхозах говорит о различном уровне интенсивности молочного животноводства и всего хозяйства в целом. Это выражается в том, что в совхозе «Кубань» более метизированное, лучшего качества поголовье коров, более обильное кормление и в основном благодаря этому там получают более высокие удои. Но при дальнейшем анализе затрат становится совершенно очевидным, что затраты на 1 корову в совхозе «Кубань» могли бы быть значительно меньше.

Приведем данные о затратах на 1 корову по элементам и структуру себестоимости молока по этим зерносовхозам (табл. 11).

Таблица 11

Затраты на 1 фуражную корову (в руб.) и структура себестоимости молока в зерносовхозах
(данные годовых отчетов за 1949 г.)

Наименование зерносовхоза	Вес затраты	Зарплата	Корма				Прочие прямые затраты	Общепроизводственные расходы	Общесовхозные расходы
			Всего	В том числе					
				концентраты	корнеплоды	силос			
«Кубань» . . .	3 617	1 108	1 336	333	437	160	247	472	454
	100%	30,7	36,9	9,2	12,1	4,4	6,8	13,0	12,6
Тихорецкий . .	2 583	1 016	871	211	64	172	38	427	231
	100%	39,4	33,7	8,1	2,5	6,7	1,5	16,5	8,9
Кубанский . .	2 044	735	665	144	108	105	93	291	260
	100%	36,0	32,6	7,0	5,3	5,1	4,5	14,2	12,7
Краснодарский зернотрест	2 214	738	830	288	116	128	72	333	241
	100%	33,3	37,5	13,3	5,2	5,8	3,3	15,0	10,9

Прежде всего обращают на себя внимание непомерно высокие общепроизводственные и общесовхозные накладные расходы в совхозе «Кубань», которые достигают на 1 корову 926 руб. против 551 руб. в Кубанском зерносовхозе — выше на 68%, хотя удельный вес этих расходов в общей сумме затрат на 1 ц молока в совхозе «Кубань» ниже, чем в Кубанском.

Затраты по заработной плате в совхозе «Кубань» на 1 корову также выше, чем в Кубанском, и это вполне закономерно, поскольку там и удой на 1 корову выше, а заработная плата в прямых затратах выплачивается с килограмма молока. Особенно велики расходы по заработной плате на 1 ц молока в Тихорецком зерносовхозе (39,4%).

Более высокие затраты в кормах на 1 корову в совхозе «Кубань» по сравнению с Кубанским также вполне закономерны. Более обильное кормление коров в совхозе «Кубань» послужило основой для получения более высокого удоя, чем в Кубанском. В совхозе «Кубань» скормлено концентратов на 1 корову 10,1 ц, в Кубанском зерносовхозе — 5,6 ц, корнеплодов соответственно 22,5 и 6,7 ц,

силоса — 25 и 22 ц. Выход молока на кормовую единицу в том и другом совхозе близок к норме, но себестоимость всех кормов в совхозе «Кубань» выше, чем в Кубанском зерносовхозе (кроме соломы). Это и явилось основной причиной того, что на 1 ц молока в совхозе «Кубань» израсходовано кормов в стоимостном выражении относительно больше, чем в Кубанском.

Прочие прямые затраты (амортизация, текущий ремонт и др.) в совхозе «Кубань» в два с лишним раза больше, чем в Кубанском, больше они и на 1 ц молока. Между тем в размере амортизации, в затратах на текущий ремонт, как и в накладных расходах, не может быть больших различий.

Таким образом, анализ затрат на содержание молочного стада показывает, что в совхозе «Кубань» и в Тихорецком зерносовхозе имеются огромные резервы для удешевления молока. Мероприятия по реализации этих резервов должны быть направлены на проведение режима экономии в расходовании фонда заработной платы, удешевлении кормов и особенно снижении накладных расходов. Вполне очевидно, что Кубанский зерносовхоз может иметь лучшие экономические показатели при производстве молока за счет дальнейшего повышения удоя.

В Кубанском зерносовхозе долгое время недооценивали значение развития животноводства и других дополнительных отраслей. В 1948—1949 гг. в этом направлении наметился крутой перелом. Валовой выход молока в 1949 г. увеличился по сравнению с 1948 г. на 50%, а мяса — на 70%. Укрепление кормовой базы создает в Кубанском зерносовхозе все необходимые предпосылки для увеличения выходов животноводческой продукции и дальнейшего ее удешевления.

Кубанский зерносовхоз добился больших успехов и в снижении себестоимости мяса. В 1949 г. себестоимость мяса крупного рогатого скота была на 18% ниже, чем в совхозе «Кубань», и на 28% ниже, чем в Тихорецком зерносовхозе. Это прежде всего результат экономии затрат на содержание животных, а также лучших привесов при откорме (суточный привес молодняка крупного рогатого скота в Кубанском зерносовхозе составил 370 г, по зернотресту в целом — 233 г, привес свиней на откорме — 365 г, по зернотресту в целом—285 г). Приведенные цифры показывают, что привесы животных в зерносовхозах крайне низки. Низки они и в Кубанском зерносовхозе, здесь

имеются огромные резервы для повышения экономической эффективности животноводства.

Огромные резервы имеют зерновые совхозы и в улучшении качества реализуемой товарной продукции, что способствует повышению рентабельности. Известно, что зерно, сдаваемое совхозами, оплачивается государственными заготовительными организациями в зависимости от кондиций. За сдачу чистосортного зерна совхозам выплачиваются сортовые надбавки. Между тем зерносовхозы нередко сдают зерно таких кондиций, что лишаются сортовых надбавок. Следует отметить, что совхоз «Кубань» сдает семенное и рядовое зерно высших категорий. Зерносовхозы Кубанский и Тихорецкий в 1948 и 1949 гг. сдали пшеницу в основном тоже высших категорий и классов.

Большие потери зерносовхозы несут при сдаче животноводческой продукции низких кондиций. Кондиции животных, сдаваемых на мясо, установлены по упитанности. Для крупного рогатого скота установлено четыре категории: жирная, выше средняя, средняя и ниже средняя; для свиней установлены кондиции: сальная, полусальная и мясоразрубочная. Разница в ценах за 1 ц мяса животных разной упитанности достигает больших размеров. По данным годовых отчетов за 1949 г., зерносовхозы Краснодарского края 75,8% животных сдали средней упитанности, 21,6% — выше средней и всего лишь 1,6% — жирной. Сравнительно низких кондиций сдали скот на мясо и зерносовхозы «Кубань», Кубанский и Тихорецкий (в основном средней упитанности).

Управление совхозов Северного Кавказа Министерства совхозов СССР в протоколе приемки годового отчета от совхоза «Кубань» за 1949 г. дает следующую оценку кондиций сданных совхозом на мясо свиней: «Свинина в основном сдавалась низких кондиций: свиней сальных кондиций сдано только 6,5%, полусальных 33%, а мясоразрубочных 60,5%. Невыполнение плана сдачи государству свинины по кондициям является следствием недооценки со стороны зоотехнического персонала необходимости не только выполнения плана сдачи, но и выполнения его по кондициям». Повышение качества совхозной продукции может явиться серьезным источником увеличения прибыли.

Итак, зерносовхозы имеют огромные возможности снижения себестоимости растениеводческой и животноводче-

ской продукции: во-первых, за счет повышения урожайности культур, продуктивности животноводства, во-вторых, за счет повышения качества товарной продукции, высоких ее кондиций при сдаче государству, в-третьих, за счет экономии в прямых затратах по возделыванию сельскохозяйственных культур и содержанию скота, в-четвертых, за счет уменьшения накладных расходов.

Реализации этих далеко не полностью использованных возможностей в деле повышения экономической эффективности и рентабельности зерносовхозов должно способствовать внедрение и укрепление внутрисовхозного хозрасчета.

Глава IV

ВНЕДРЕНИЕ И УКРЕПЛЕНИЕ ВНУТРИСОВХОЗНОГО ХОЗРАСЧЕТА

Проводимый банковской системой контроль рублем за выполнением производственно-финансовых планов и за правильным использованием средств не обеспечивает необходимых экономических результатов, если в самом совхозе, во всех его производственных и хозяйственных звеньях не ведется систематической борьбы за экономное расходование материальных и денежных средств, не соизмеряются затраты с результатами производства. Поэтому внедрение и укрепление внутрисовхозного хозрасчета является важнейшей задачей улучшения руководства совхозным производством.

Основным вопросом внедрения и укрепления системы внутрисовхозного хозрасчета является выявление организационных форм и методов, при помощи которых можно решать задачи систематического соизмерения затрат и результатов производства, проводить глубокий экономический анализ производственной и финансовой деятельности хозяйства и вместе с тем принимать оперативные меры для более экономного расходования материальных и денежных средств и увеличения выхода товарной продукции.

Чтобы показать пути и методы внедрения и укрепления системы внутрисовхозного хозрасчета в зерновых совхозах, необходимо рассмотреть следующие вопросы:

1) организация внутрисовхозного планирования и учета и укрепление внутрисовхозного хозрасчета;

2) организация процессов производства и укрепление внутрисовхозного хозрасчета;

3) организационные формы и методы руководства работой по укреплению внутрисовхозного хозрасчета.

1. ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРИСОВХОЗНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УЧЕТА И УКРЕПЛЕНИЕ ВНУТРИСОВХОЗНОГО ХОЗРАСЧЕТА

Внутрисовхозное планирование, осуществляемое в соответствии с утвержденным каждому совхозу годовым производственно-финансовым планом, имеет важное значение в руководстве совхозным производством на основе принципов хозрасчета. Особенно велика роль внутрисовхозного планирования для отделений зерносовхозов, так как их успешная работа предопределяет производственные, а также в основном и финансовые итоги работы зерносовхоза в целом.

На основе годового производственно-финансового плана совхоза отделениям устанавливают годовые производственные планы, в которых предусматривают поквартальные плановые задания и лимиты по основным затратам.

В последние годы особое внимание уделяется введению в практику планирования месячных плановых заданий-отчетов, которые должны способствовать внедрению и укреплению хозрасчета в отделениях зерносовхозов и в центральных ремонтных мастерских.

Годовой производственный план отделения включает производственную программу по растениеводству и животноводству (посевные площади, агротехника, энергетика, сельскохозяйственные машины и орудия, поголовье скота, урожаи, удои, настриг шерсти, валовые сборы, сдача продукции государству, баланс кормов и т. д.). В годовом производственном плане отделению устанавливается также численность рабочей силы и фонд заработной платы, лимиты на текущий ремонт сельскохозяйственных машин и орудий, построек, т. е. такие плановые задания, выполнение которых непосредственно связано с осуществлением принципов хозрасчета.

Важным экономическим разделом годового производственного плана отделения являются планы прямых затрат в полеводстве на возделывание сельскохозяйственных культур и в животноводстве — на содержание скота. Планирование прямых затрат создает условия для работы отделений на основе хозрасчета. Производственная программа по полеводству и животноводству, план прямых затрат отделения является конкретизацией производствен-

ных программ по полеводству и животноводству, калькуляции себестоимости продукции и затрат по работам, утвержденным совхозу в годовом производственно-финансовом плане.

Годовые производственные планы, плановые задания и лимиты по кварталам для отделений разрабатываются с учетом того, чтобы показатели планов отделений (и самостоятельных животноводческих ферм) в сумме совпадали с соответствующими показателями, утвержденными для совхоза в целом. Поэтому выполнение производственных планов и экономические показатели отделений определяют выполнение планов сдачи товарной продукции государству, а также в основном и финансовые результаты деятельности совхоза в целом.

План прямых затрат в полеводстве устанавливается по отделениям на 1 га посева и на 1 ц намолоченного зерна или семян трав. Затраты на 1 ц продукции устанавливаются также для корнеплодов и картофеля.

Планы затрат на 1 га устанавливаются по всем основным видам работ в полеводстве (пахота, боронование, культивация, посев, уборка и др.). В плане затрат на 1 га и на 1 ц по всем видам основной продукции и по работам в полеводстве выделяются затраты на основную заработную плату и стоимость горючего.

Прямые затраты в животноводстве предусматриваются планом на 1 голову скота (на корову, свиноматку, овцематку и т. д.) и на 1 ц соответствующей продукции. В плане прямых затрат в животноводстве выделяются затраты на основную заработную плату и на корма.

При установлении отделениям планов прямых затрат в полеводстве и в животноводстве создаются условия для внедрения внутрисовхозного хозрасчета. Обеспечивается возможность систематического соизмерения плановых затрат с фактическими и проведения режима экономии в затратах на протяжении всего периода сельскохозяйственных работ.

Такое систематическое соизмерение плановых и фактических затрат по работам в течение всего сельскохозяйственного периода и борьба с перерасходом должны обеспечить выполнение плана по прямым затратам в расчете на 1 га возделываемых культур. Так как в полеводстве окончательное соизмерение затрат и результатов производства возможно лишь после сбора урожая, то планирование

прямых затрат на отдельные виды работ по возделыванию сельскохозяйственных культур имеет большое значение для укрепления хозрасчета.

Такое же значение для укрепления хозрасчета имеет соизмерение плановых и фактических затрат на содержание 1 головы скота в тех отраслях животноводства, где продукция получается через длительные промежутки времени (например, в овцеводстве).

В тех отраслях животноводства, где продукция поступает систематически (молочное животноводство, свиноткорм), возможно систематическое соизмерение затрат с учетом выхода продукции — удоя молока, привеса животных на откорме.

Данные о затратах на содержание коров и выходе молочной продукции по кварталам и месяцам указывают на необходимость составления месячных калькуляций себестоимости молока, так как средняя годовая себестоимость молока не позволяет систематически сопоставлять затраты с результатами производства ввиду значительного колебания размеров затрат и выхода молока по месяцам и кварталам.

Приведем для иллюстрации данные о затратах на содержание коров и о выходе молочной продукции в совхозах «Кубань» и Кубанский за I и III кварталы 1948 г. (табл. 12).

Таблица 12

Затраты на содержание коров и выход молочной продукции в совхозах «Кубань» и Кубанском в 1948 г.

Показатели	«Кубань»			Кубанский		
	Затраты (тыс. руб.)	Выход молочной продукции (центн.)	Индекс: затраты—продукция	Затраты (тыс. руб.)	Выход молочной продукции (центн.)	Индекс: затраты—продукция
I квартал	171,3	110,4	100:64	95,1	41,5	100:44
в т. ч. январь . . .	43,7	33,3	100:76	28,3	14,6	100:63
III квартал	76,6	186,3	100:243	36,9	124,6	100:337
в т. ч. июль	26	64,9	100:250	12,0	44,3	100:369

Данные таблицы показывают, что соотношение затрат и продукции в различные месяцы года резко меняется.

Отделения зерносовхозов производят законченную сельскохозяйственную продукцию: зерно, молоко, мясо, шерсть и т. д. И в этом их отличие от цехов в промышленности, производящих лишь отдельные части промышленной товарной продукции. Поэтому в отделениях возможно установление себестоимости продукции, т. е. определение затраты отделения на 1 ц готовой продукции.

В планы прямых затрат отделению не включаются затраты прошлых лет, стоимость семян, удобрений, накладные расходы (накладные расходы даются в особой смете).

Для укрепления хозрасчета в отделениях и фермах решающее значение имеет правильное планирование прямых затрат: основной заработной платы и стоимости горючего в полеводстве, основной заработной платы и кормов в животноводстве. Эти элементы затрат составляют в полной себестоимости продукции полеводства и животноводства совхозов около 70—75% прямых затрат и свыше половины всех затрат.

Выделение этих элементов в планах прямых затрат определяет их значение во внутрисовхозном планировании и учете и дает возможность перевода на хозрасчет машинно-тракторных агрегатов, полеводческих и животноводческих бригад. Поэтому режим экономии в расходовании горючего, кормов, фондов заработной платы в отделениях имеет решающее значение для снижения себестоимости продукции и борьбы за рентабельную работу зерносовхозов.

В годовых производственных планах отделениям даются поквартальные плановые задания и лимиты расходования средств. Квартальные плановые задания и лимиты в производственных планах предусматривают выход и сдачу государству животноводческой продукции: молока, мяса, шерсти, яиц и среднесуточные привесы выращиваемых животных и животных на откорме.

При сопоставлении плановых и фактических выходов животноводческой продукции, плановых и фактических затрат на 1 голову скота обеспечивается возможность контроля выполнения плана прямых затрат на 1 ц продукции, использования хозрасчета как орудия, способствующего выполнению производственных планов.

В течение года плановые задания и лимиты корректируются поквартально. В плане на очередной квартал учитывается ход выполнения годового производственно-

финансового плана и реализации продукции. Совхозу устанавливаются квартальные директивные балансы оборотных средств. В соответствии с выполнением планов производства и сдачи продукции, а также утвержденным директивным балансом производится финансирование и кредитование совхоза и контроль рублем со стороны банковской системы за расходованием денежных средств и производственной деятельностью совхоза.

Расходование материальных и денежных средств в совхозе осуществляется через отделения путем возмещения затрат, произведенных ими в полеводстве и животноводстве. Задача сводится к тому, чтобы обеспечить укрепление хозрасчетных отношений в повседневной практике. Поэтому плановые задания и лимиты, установленные отделению в годовом производственном плане и квартальных планах, требуют дальнейшей конкретизации, точного установления всех работ, затрат, хозяйственных расходов на очередной месяц в рамках финансового плана и утвержденного директивного баланса совхоза на квартал, с учетом хода выполнения плана и конкретных условий производства.

Производственное планирование работы отделений в виде годовых производственных планов и плановых заданий в натуральных показателях на очередной квартал прочно вошло в практику работы совхозов, но этого нельзя сказать о планировании экономических показателей. Планирование затрат по работам в денежном выражении на очередной квартал или на очередной месяц, которое вменяется теперь в обязанность директорам и старшим специалистам совхозов и управляющим отделений, пока осуществляется не в достаточной степени. В отдельных зерносовхозах, например в Тихорецком, такое планирование введено начиная с 1950 г.

Недостаток работы совхозов, с точки зрения задачи укрепления хозрасчета, состоит в том, что не устанавливаются для отделений и ферм лимиты расходов, необходимых для выполнения конкретных производственных заданий в соответствии с плановыми затратами и нормативами. При таком положении фактически все произведенные расходы, независимо от того, являются ли они выше или ниже плановых затрат и нормативов, беспрепятственно принимаются к оплате центральной конторой совхоза, что и создает в отделениях в известной мере

безответственность в расходовании средств. Такое положение ведет к перерасходам и срывает укрепление хозрасчета в совхозе. Задача, следовательно, состоит в том, чтобы связать внутрисовхозное планирование и учет с внедрением внутрисовхозного хозрасчета.

Этому требованию отвечают, введенные Министерством совхозов в 1949 г., месячные плановые задания-отчеты отделений зерносовхозов по основным элементам затрат — заработной плате, горючему, кормам, ремонту и выполнению планов производства и реализации продукции.

Формы месячных плановых заданий-отчетов в отделениях предусматривают: 1) план-задание по земледелию; 2) план-задание по выходу и сдаче продукции животноводства; 3) лимиты затрат на текущий ремонт сельскохозяйственных машин и построек; 4) план-задание ремонтной мастерской совхоза и отделений; 5) основные показатели хозяйственной деятельности отделения, фермы за месяц и с начала года (см. табл. 13 на стр. 68—69).

В формах плановых заданий-отчетов по земледелию предусматривается объем работ, затраты на основные элементы и их фактическое выполнение, а по животноводству, кроме того, качественные показатели — удой, привес, настриг шерсти, валовой выход продукции и сдача товарной продукции государству. При этом по земледелию выявляются результаты затрат на выполненные работы (экономия-перерасход на заработную плату, на горючее), по животноводству — результаты фактического выхода продукции в рублях с указанием экономии-перерасхода на заработную плату и корма.

В ремонтных мастерских устанавливаются результаты хозяйственной деятельности по фактической стоимости ремонта (капитального и текущего отдельно) в сравнении со сметной стоимостью по дефектным ведомостям ремонтируемых тракторов, комбайнов и других машин.

Особенно большое экономическое значение имеют основные показатели хозяйственной деятельности отделений и ферм, ремонтных мастерских за месяц и с начала года. В них отражаются месячные итоги по основным затратам и производству продукции в натуральном и стоимостном выражении.

Результаты (экономия-перерасход) по основным затратам за отчетный месяц и с начала года подытоживают всю

Таблица 13

Основные показатели хозяйственной деятельности отделения (фермы) №_____
за _____ месяц 19_____ г. и с начала года

Наименование затрат	Результаты по основным затратам				Результаты по производству продукции									
	За отчетный месяц		С начала года		Наименование основной продукции и работ под урожай будущих лет	Единица измерения	За отчетный месяц				С начала года			
							Получено (выполнение сверх планового задания)		Недобор (невыполнение плана)		Получено (выполнение сверх планового задания)		Недобор (невыполнение плана)	
	экономия	перерасход	экономия	перерасход			количество	сумма	количество	сумма	количество	сумма	количество	сумма
1. Основная зарплата по земледелию 2. Горючее по земледелию 3. Основная зарплата по животноводству					I. Продукция земледелия (в ц) II. Животноводство 1. Крупный рогатый скот Валовой выход молока (в ц) Приплод телят (деловой) (в гол.) Привес молодняка (в ц)									

4. Корма, израсходованные в животноводстве					2. Свиньи Приплод поросят (деловой) (в гол.) Привес поросят 2—4 месяцев (в ц) Привес ремонтного и откормочного молодняка (в ц)									
5. Затраты по текущему ремонту					3. Овцы Приплод (деловой) (в гол.) Шерсть (в ц)									
6. Разные хозяйственные работы					4. Птица Яйцо — валовой выход (в шт.) Выращивание цыплят (в гол.)									
7. Износ мелкого инвентаря					III.									
8. Живая тяговая сила					IV. Работы под урожай будущего года (в га)									
а) Плановая стоимость конедней, использованных сверх плана														
б) Плановая стоимость неиспользованных конедней														
9. Зарплата ИТР, служащих, МОП														
Итого . . .														

производственную и хозяйственную деятельность отделения по земледелию и животноводству, ремонту, разным хозяйственным работам.

Ежемесячное составление плановых заданий-отчетов отделений входит в обязанность старших специалистов совхоза, управляющих и специалистов отделений под контролем главного бухгалтера и руководством директора совхоза. Внедрение внутрисовхозного хозрасчета повышает требования к квалификации работников совхоза в части планового ведения хозяйства и организации производства.

Основная трудность освоения этой новой формы внутрисовхозного планирования и учета заключается в том, что старшие специалисты и работники отделений до настоящего времени мало уделяют внимания вопросам экономики.

Некоторые старшие агрономы совхозов считают, что разработка месячных плановых заданий-отчетов для отделений нецелесообразна, что внедрение хозрасчета в полеводство должно опираться на рабочие планы по сельскохозяйственным периодам (сев, уход за посевами, уборка). Такое мнение нельзя признать правильным, хотя внедрение и укрепление хозрасчета нужно базировать на выполнении рабочих планов по сельскохозяйственным периодам.

Рабочие планы по сельскохозяйственным периодам даются в натуральных показателях и планируют проведение очередных сельскохозяйственных работ. Они являются хорошей основой для составления месячных плановых заданий-отчетов, направленных на выявление экономических результатов производства. Месячные плановые задания-отчеты должны служить методом контроля за выполнением рабочих планов по сельскохозяйственным периодам и борьбе за режим экономии при проведении их в жизнь.

Центральная ремонтная мастерская совхоза и ремонтные мастерские отделений работают на основе смет, составленных в соответствии с нормативами и расценками выработки и оплаты труда, расходованием запасных частей и материалов, предусмотренных ведомостью дефектов ремонтируемых тракторов, комбайнов и других сельскохозяйственных машин. Планирование затрат на ремонт не представляет особых трудностей. Здесь требуется

правильно составить ведомость дефектов ремонтируемых машин, установить потребность в запасных частях, материалах и по нормативам и ценникам установить стоимость капитального и текущего ремонта того или иного трактора, производимого в центральной ремонтной мастерской, и текущего ремонта сельскохозяйственных машин и орудий, производимого по преимуществу в мастерских отделений.

Старшие инженеры зерносовхозов, имеющие обычно специальное техническое образование и опыт работы, справляются с составлением планов и смет ремонта без особых трудностей. К тому же для тракторов разных марок установлены лимиты затрат средств на капитальный ремонт, расходование которых строго контролируется сельскохозяйственным банком.

В плане-задании ремонтной мастерской на месяц устанавливаются объекты ремонта, сметная стоимость по ведомости дефектов, в том числе затраты на заработную плату, запасные части и материалы, сроки выполнения ремонта, его фактическая стоимость и в конце месяца устанавливаются результаты — экономия или перерасход. Все это дается по видам ремонта (капитальный, текущий) в разрезе отделений, за которыми закреплены тракторы и другие сельскохозяйственные машины, в соответствии с лимитами, установленными для этих отделений. Заведующий ремонтной мастерской обязан ежемесячно проверять использование лимитов каждым отделением и выявлять остатки. Если отделение использовало лимиты, мастерская совхоза принимает машины в ремонт только по специальному разрешению директора совхоза.

Этот порядок планирования средств на ремонт и контроля за их расходованием имеет то преимущество, что здесь устанавливается на основе принципов хозрасчета взаимный контроль отделений и центральной мастерской, который понуждает обе стороны к проведению режима экономии, а трактористов и комбайнеров — к лучшему использованию машин в межремонтный период, что является основным условием снижения расходов на ремонт.

Нужно отметить, что формы месячных плановых заданий-отчетов, разработанные Министерством совхозов СССР, несколько громоздки, особенно по животноводству, что затрудняет их применение, в особенности для недостаточно квалифицированных бухгалтеров отделений. Эти

формы с учетом предложений работников совхозов следует упростить. Необходимо принять меры к тому, чтобы освоить систему внутрисовхозного планирования и учета как основу для внедрения хозрасчета в отделениях и укрепления хозрасчета по совхозу в целом. Для этого требуется прежде всего усилить внимание директоров, старших специалистов, а также управляющих и специалистов отделений зерносовхозов к вопросам экономики.

Изложенная система внутрисовхозного планирования и учета, если ее последовательно и строго придерживаться, дает прочную основу для внедрения и укрепления внутрисовхозного хозрасчета в отделениях и ремонтных мастерских зерносовхозов.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ПРОИЗВОДСТВА И УКРЕПЛЕНИЕ ВНУТРИСОВХОЗНОГО ХОЗРАСЧЕТА

Установление отделениям и фермам, ремонтным мастерским и подсобным предприятиям зерносовхоза тщательно разработанных, экономически обоснованных годовых производственных планов, квартальных плановых заданий и лимитов затрат, а также месячных плановых заданий и лимитов создает лишь условия для внедрения внутрисовхозного хозрасчета. После того как такие тщательно разработанные, экономически обоснованные плановые задания установлены, практическое осуществление хозрасчета зависит от правильной организации труда, экономного расходования фонда заработной платы и материалов — сырья, горючего, запасных частей, кормов и т. п.

Основным требованием внедрения внутрисовхозного хозрасчета является прежде всего закрепление за отделениями и фермами зерносовхозов сельскохозяйственных машин и орудий, продуктивного скота и других средств производства, организация тракторных бригад или машинно-тракторных агрегатов, полеводческих и животноводческих бригад, исключающая обезличку в использовании машинной техники и в обслуживании продуктивного скота.

За отделениями закрепляется, в соответствии с годовым производственным планом, необходимое количество тракторов, комбайнов, сельскохозяйственных машин и орудий, живой тяги, обеспечивающих выполнение утвержденной производственной программы в полеводстве. Тракторный

парк отделения обеспечивается потребным количеством горючего и смазочных материалов.

Если на отделении планируется животноводство, тогда за отделением закрепляется и продуктивный скот.

За отделением закрепляется также в качестве постоянных рабочих, живущих в отделениях, необходимое количество трактористов, комбайнеров, ремонтных рабочих, а также рабочих, работающих на прицепных сельскохозяйственных машинах и орудиях, и других вспомогательных работах в полеводстве; животноводческие кадры закрепляются в соответствии с объемом работы.

Таким образом, за отделением как производственно-хозяйственной единицей, работающей на основе хозрасчета, закрепляются основные средства производства и кадры квалифицированных рабочих. Задача, следовательно, сводится к тому, чтобы рационально и высокопроизводительно использовать закрепленные кадры и средства производства.

В зерносовхозах еще в довоенный период установилась практика закрепления тракторов, комбайнов и других сельскохозяйственных машин, сведенных в машинно-тракторные, комбайновые агрегаты, за определенными трактористами и комбайнерами, которые из года в год работают на одних и тех же закрепленных за ними машинах. Эти же трактористы и комбайнеры проводят капитальный и текущий ремонт закрепленных за ними машин. Такая практика, имеющая массовое распространение в совхозах, является важнейшим условием устранения обезлички в использовании сельскохозяйственных машин и орудий и сказывается самым благотворным образом на повышении производительности тракторного и комбайнового парка.

Последовательное проведение такого порядка использования машинно-тракторного парка создает вполне благоприятную обстановку для перевода машинно-тракторных агрегатов на работу на основе хозрасчета.

Закрепление за животноводческими бригадами гуртов молочного стада, гуртов скота на откорме, отар овец, маточного поголовья свиней с поросятами, свиней на откорме и т. д. также создает условия для ликвидации обезлички в животноводческих отраслях и работы на основе принципов хозрасчета.

Организация производственных процессов в полеводстве и других растениеводческих отраслях в отделениях и

по совхозу в целом осуществляется на основе рабочих планов и ежедневных нарядов.

Рабочие планы в совхозах составляются по периодам (весенние полевые работы, сеноуборка, уборка урожая зерновых, уборка поздних культур, осенние полевые работы — вспашка на зябь, посев озимых и т. д.).

В рабочих планах совхоза по сельскохозяйственным периодам составляются графики основных и сопутствующих работ, балансы тракторной и живой тяги, балансы рабочей силы, горючего, транспортных средств и т. д. Расчеты ведутся в разрезе отделений.

В рабочих планах весеннего и осеннего сева устанавливается система агротехнических мероприятий, являющихся конкретной программой освоения травопольной системы земледелия: освоение полевых и кормовых севооборотов, чередование культур по предшественникам, применение комплекса агротехники по отдельным культурам и т. д.

Разработка и осуществление рабочих планов по сельскохозяйственным периодам представляют широкие возможности последовательного проведения рационализации производства, вскрытия резервов, обоснования режима экономии и борьбы за повышение качественных показателей, с учетом конкретных хозяйственных и производственных условий.

Составление рабочих планов производится на основе норм выработки на различных сельскохозяйственных работах, выполняемых тракторами, комбайнами тех или иных марок, норм расходования горючего и смазочных материалов на 1 га. Поэтому контроль за ходом выполнения рабочих планов в установленные сроки, тщательный контроль за выполнением норм выработки, расходованием горючего, качеством работ и правильностью расчетов по заработной плате за выполненные работы является одним из действенных методов укрепления хозрасчета в отделениях и по совхозу в целом.

Выполнение рабочих планов по сельскохозяйственным работам в установленные сроки, выполнение норм выработки на тракторах, комбайнах и других машинах, на ручных работах, недопущение перерасхода заработной платы, горючего являются основной предпосылкой выполнения месячных плановых заданий и лимитов прямых затрат по возделыванию сельскохозяйственных культур.

Ежедневная внутрисовхозная оперативная отчетность и пятидневная отчетность перед вышестоящими организациями в выполнении рабочих планов основных сельскохозяйственных работ, непосредственный контроль за ходом работы на отделениях, проводимый специалистами и директором совхоза дает им возможность принимать своевременно оперативные меры для устранения возможного отставания, предупреждать срыв графика, невыполнение норм выработки, перерасход горючего, устранять нарушения агротехники и т. п.

Все это является основой выполнения планов, проведения режима экономии в расходовании материальных и денежных средств, в борьбе за снижение затрат, действенным методом контроля и укрепления хозрасчета на отделениях.

В рабочих планах все показатели даются в натуральном выражении, но это нисколько не умаляет их значения в борьбе за режим экономии в расходовании денежных и материальных средств, так как все материальные затраты и заработная плата рабочих получают денежное выражение в прямых затратах, предусмотренных производственными планами отделения.

В разработку рабочих планов по сельскохозяйственным работам вовлекается весь коллектив совхоза. Разработку рабочих планов производят старшие специалисты совхоза, в основном старший агроном, с участием управляющих и специалистов отделений. Рабочие планы обсуждаются на производственных совещаниях отделений.

Составление рабочих планов и контроль за их выполнением имеют исключительно важное значение в организации внутрисовхозного хозрасчета и прежде всего хозрасчета в отделениях. Задача состоит в том, чтобы выполнение рабочих планов органически связывалось с борьбой за режим экономии, за устранение непроизводительных расходов, за рационализацию производства, т. е. за внедрение и укрепление внутрисовхозного хозрасчета.

Одной из основных форм проведения в жизнь рабочих планов по сельскохозяйственным работам в совхозах является система заданий на те или иные работы на каждый день в виде нарядов — учетных листов тракторных работ, работы комбайнов, конных и ручных работ. Учетные листы являются одновременно нарядом на работу и основным первичным документом по учету выработки и

заработной платы рабочих, а также по учету расхода горючего тракторами и комбайнами.

В учетном листе, который дается тракторному агрегату, обслуживаемому двумя трактористами в две смены, учитывается выполненный объем работ. При этом учитывается по сменам количество выработанных гектаров, в том числе сверх нормы, расход горючего фактически и по норме. Выполненная работа принимается агрономом с оценкой ее качества, а затем производится начисление заработной платы. Точно по такой же форме составляется учетный лист работы комбайнов.

Учетный лист конных и ручных работ учитывает объем выполненной работы в гектарах, количество конедней и состав рабочих с расчетами по заработной плате.

Эта форма планирования и учета расходования материальных и денежных средств является в совхозах, по сути дела, формой осуществления хозрасчета в отделениях; на ней основана вся система учета выполнения производственного плана и прямых затрат в отделениях.

Месячный отчет отделения перед центральной конторой совхоза в расходовании денежных и материальных средств, именуемый отчетом по производству, составляется на основе данных учетных листов о выполненных работах и израсходованных при этом денежных и материальных средствах.

На основе данных учетных листов о выполненных работах, произведенных расчетах по зарплате в соответствии с нормами и расценками (за норму и сверх нормы) и расходе горючего, также в соответствии с нормами, с удержанием за перерасход или выплатой премии за экономию, ведется книга лицевых счетов трактористов, комбайнеров и шоферов. Эта книга является книгой аналитического бухгалтерского учета и ведется систематически в хронологическом порядке. В нее вносятся данные о выработке, начислении заработной платы и расходе горючего.

Книга лицевых счетов рабочих ведется также и в животноводстве. На каждого рабочего (скотника, доярку, свинаря, чабана и других рабочих по уходу за скотом) открывается отдельный лицевой счет для учета заработной платы за приплод, привес, надой молока и другие производственные показатели, в соответствии с действующей сдельно-прогрессивной системой оплаты труда рабочих в животноводстве.

Книга лицевых счетов в животноводстве ведется систематически в хронологическом порядке на основании оформленных первичных документов по учету труда в животноводстве и является книгой аналитического учета.

В животноводческих бригадах ведется одновременно ежедневная кормовая ведомость фактически скормленных кормов по каждому виду скота и группе животных. Такая ведомость (которая потом два раза в месяц в сводном виде в порядке отчета представляется в бухгалтерию) дает возможность сопоставить фактический расход кормов с нормами кормления и выходом животноводческой продукции.

Лицевые счета показывают производительность труда каждого рабочего, а также обеспечивают соизмерение заработка с общими итогами выработки продукта. Эти лицевые счета затрат труда и выполненной работы или полученной различной продукции в соизмерении с заработком, которые теперь являются лишь учетными бухгалтерскими документами, могут быть использованы как оперативный документ для стимулирования и укрепления внутрисовхозного хозрасчета.

Примером четкого составления рабочих планов и последовательной борьбы за режим экономии может служить Кубанский зерносовхоз Краснодарского края. Рабочие планы по сельскохозяйственным работам по отделениям и совхозу в целом, как показывает ближайшее их изучение, обеспечивают четкую организацию процессов сельскохозяйственного производства. Планы оформляются в виде графиков и доводятся до каждого рабочего.

В ходе работ в Кубанском зерносовхозе осуществляется повседневный контроль за выполнением планов и расходованием материальных и денежных средств в отделениях.

Особенно большое внимание обращается в совхозе на высокопроизводительное использование тракторного и комбайнового парка. Например, в 1949 г. в Кубанском зерносовхозе на условный 15-сильный трактор было выработано 625 га в переводе на мягкую пахоту против 570 га по плану, значительно больше, чем по зернотресту в среднем. На условный 15-футовый комбайн было убрано 324 га против 288 га по плану.

Борьба за высокопроизводительное использование тракторного и комбайнового парка сочеталась в совхозе с борьбой за устранение потерь на уборке урожая.

Кубанскому зерносовхозу в результате проведения режима экономии удалось добиться значительного сокращения затрат на возделывание зерновых культур. В 1948 и 1949 гг. в Кубанском зерносовхозе фактические затраты на отдельные работы — вспашку, культивацию, а в особенности на посев и уборку комбайнами — были значительно ниже плановых и средних затрат по Краснодарскому зернотресту в 1949 г. (табл. 14).

Таблица 14

Затраты на 1 га в Кубанском зерносовхозе в 1949 г.
(в процентах к затратам по зернотресту)

	Вспашка всех видов	Боронование	Культивация	Посев	Уборка зерновых комбайнами	Сеноуборка
Краснодарский зернотрест	100	100	100	100	100	100
Кубанский зерносовхоз .	92	81	91	72	77	82

Кубанский зерносовхоз благодаря тщательно разработанным планам по сельскохозяйственным работам и строгому проведению режима экономии в расходовании материальных и денежных средств, лучшему использованию машинно-тракторного парка добился, по сравнению с другими зерносовхозами Краснодарского края, больших успехов в снижении затрат по работам.

Затраты по приведенным основным полевым работам составляют в зерносовхозах 55—65% всех затрат на зерновые культуры. Высококачественное выполнение этих работ является основным требованием получения высоких урожаев. При выполнении этих работ на высоком агротехническом уровне, как показывает опыт передовых зерносовхозов, возможна серьезная экономия в затратах. Ближайшей задачей Кубанского зерносовхоза является введение месячных плановых заданий — отчетов отделений.

Месячные плановые задания — отчеты отделений должны стать тем оперативным документом, с помощью которого можно установить строгий контроль за выполнением всех работ и всех затрат отделений в течение месяца.

3. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ФОРМЫ И МЕТОДЫ РУКОВОДСТВА РАБОТОЙ ПО УКРЕПЛЕНИЮ ВНУТРИСОВХОЗНОГО ХОЗРАСЧЕТА

Хозяйственный расчет в отделениях зерносовхозов, как это показано в предыдущем изложении, не получил еще достаточного развития. Это является основной причиной того, что во многих зерносовхозах слабо ведется борьба за проведение режима экономии в расходовании денежных и материальных средств, за получение прибыли.

Следует отметить, что в зерносовхозах Крымской и Николаевской областей попытки довести хозрасчет до отделений были сделаны еще в 1948 и 1949 гг. На специальных совещаниях, созванных зернотрестами, управляющие отделений, директора и бухгалтера зерносовхозов делились опытом внедрения хозрасчета в отделениях и обсуждали многие другие вопросы улучшения руководства совхозным производством. В Крымском зернотресте были разработаны даже формы месячных плановых заданий-отчетов. По сообщению директора Крымского зернотреста, «Составление ежемесячных планов и отчетов достаточно освоено, оно вошло в повседневную практику. И если где-либо говорят еще о неподготовленности работников отделений к внедрению хозрасчета, это нужно отнести больше за счет нежелания по-настоящему взяться за планирование и отчетность» [1].

Этот первый опыт крымских зерносовхозов имеет большое значение с организационной точки зрения. Приведенное выше сообщение директора Крымского зернотреста свидетельствует о том, что задача внедрения хозрасчета в отделениях может быть успешно разрешена. Это подтверждает также практика ряда зерносовхозов Краснодарского края («Кубань», Тихорецкий, Кубанский).

В совхозе «Кубань», который добился больших успехов в получении высоких и устойчивых урожаев зерновых культур и повышении продуктивности скота, себестоимость растениеводческой и животноводческой продукции, как показано в предыдущем изложении, еще высока. Здесь ведется настойчивая борьба за получение высоких урожаев зерновых культур, семян многолетних трав, а также за повышение продуктивности животно-

[1] «Совхозная газета» от 10 мая 1949 г.

водства. В борьбе за урожай и высокую продуктивность животноводства специалисты совхоза проявляют настойчивость, организованность, инициативу.

В совхозе «Кубань» отделения работают на основе квартальных лимитов затрат. Фонд заработной платы рассчитывается на основе нормативов и расценок. Определяется также потребность отделений в запасных частях, горючем, устанавливаются для отделений квартальные плановые задания по выходу животноводческой продукции. Но отделениям даются планы лишь в объемных показателях по отдельным работам. Эти планы составляются старшими специалистами совхоза и даются управляющим и специалистам отделений. Единого плана для отделений не составляется. Поэтому попытки бухгалтеров отделений свести единый план в натуральных объемных показателях и затем дать им ценностное выражение успеха не имели.

Отделения совхоза «Кубань» составляют месячные отчеты по производству, отражающие все выполненные работы и затраты производства за истекший месяц. Но поскольку плановых лимитов затрат на месяц не дается, то невозможно соизмерение затрат и результатов производства.

Вместе с тем следует отметить большую работу, проделанную в 1948 г. в совхозе по переводу на хозрасчет центральной ремонтной мастерской, благодаря чему удалось упорядочить взаимоотношения между центральной ремонтной мастерской и отделениями и установить определенную ответственность за ремонт и эксплоатацию машинно-тракторного парка, организовать борьбу за экономное расходование трактористами запасных частей в межремонтный период. На межремонтный период для каждого трактора установлены сроки замены деталей и определенная стоимость всех запасных частей, которые могут быть израсходованы. Трактористам выданы книжки, в которых ведется регистрация расходования запасных частей. Расходование запасных частей сверх установленных сумм не разрешается. За экономию в расходовании запасных частей установлены премии, выплачиваемые за счет фонда директора. В 1949 г. ряд трактористов совхоза «Кубань» сэкономили значительные средства, предназначенные на запасные части, и получили премии.

Но все же в совхозе «Кубань» недостаточно внимания обращено на экономию средств. Снижение себестоимости продукции в совхозе «Кубань» в большей мере зависит от мероприятий по преимуществу организационного порядка, зависящих от руководства совхоза. Если в совхозе «Кубань» борьбу за высокие качественные показатели и за культуру производства удастся сочетать с борьбой за удешевление продукции, за режим экономии, то этот совхоз будет образцом социалистического метода хозяйствования. Поэтому для совхоза «Кубань» неотложной задачей является всемерное улучшение экономических показателей работы путем проведения строгого режима экономии, последовательного осуществления принципов хозрасчета в оперативном руководстве хозяйством.

В выяснении форм и методов внедрения внутрисовхозного хозрасчета большой интерес представляет опыт Кубанского зерносовхоза. В предыдущем изложении уже показано, что Кубанский зерносовхоз имеет в сравнении с другими зерносовхозами Краснодарского края большие достижения в снижении затрат на возделывание сельскохозяйственных культур и снижении себестоимости зерна и некоторых видов животноводческой продукции.

В Кубанском зерносовхозе составление месячных плановых заданий-отчетов тоже не организовано. Но здесь, в отличие от совхоза «Кубань», ведется настойчивая борьба за экономию средств в полеводстве и животноводстве, а также на ремонте.

Производство Кубанского зерносовхоза до войны и в начале послевоенной пятилетки имело резко выраженное одностороннее зерновое направление. Лишь с 1947 г., после решений февральского Пленума ЦК ВКП(б), началась перестройка производства в направлении разностороннего развития.

К 1950 г. совхоз добился в этом направлении значительных успехов. В 1950 г. совхоз завершил освоение травопольных севооборотов во всех отделениях. В совхозе ведется подготовка к разработке плана полного организационно-хозяйственного устройства, который должен стать основой для планомерной борьбы за превращение совхоза в высокопроизводительное, высокорентабельное хозяйство.

Намечая широкие перспективы развития совхоза,

дирекция и специалисты совхоза в оперативном руководстве хозяйством особое значение придают рационализации производства и систематическому проведению режима экономии. На еженедельных совещаниях руководителей—управляющих отделениями, специалистов, созываемых для подведения итогов работы, особое внимание обращается на устранение нецелесообразных расходов, на вскрытие резервов. Вопросы экономии в расходовании денежных и материальных средств обычно обсуждаются и на производственных совещаниях отделений. Именно благодаря вовлечению всего коллектива в борьбу за рентабельность совхоза Кубанскому зерносовхозу удалось достичь известных успехов в снижении затрат по возделыванию сельскохозяйственных культур, содержанию скота и снижению накладных расходов.

Большие успехи достигнуты в Кубанском зерносовхозе в удешевлении строительства за счет заготовки более дешевых строительных материалов, рационализации кладки кирпича, перекрытий кровли и пр.

Старшие специалисты совхоза, организуя процессы производства, одновременно добиваются увеличения выхода продукции и снижения затрат. Тем самым они решают основную задачу хозрасчета — дать больше продукции при наименьших затратах.

В Кубанском зерносовхозе в 1949 г. проведен анализ оборачиваемости оборотных средств совхоза и разработан план оборачиваемости их на следующий год. В 1948 г. совхоз должен был иметь по плану скорость оборачиваемости оборотных средств 254 дня. Фактически продолжительность оборота составила 144 дня. Ускоряя оборачиваемость оборотных средств, совхоз высвободил из оборота 1 231,2 тыс. руб. оборотных средств.

Мы теперь должны остановиться на основном мероприятии, характеризующем формы и методы внедрения и укрепления внутрисовхозного хозрасчета, — на организации контроля за выполнением плановых заданий, расходованием денежных и материальных средств.

В этом отношении заслуживает рассмотрения опыт Тихорецкого зерносовхоза, в котором начиная с мая 1950 г. организовано составление месячных заданий-отчетов в отделениях, фермах, в ремонтных мастерских.

В 1948 и 1949 гг. в Тихорецком зерносовхозе вопро-

сами организации хозрасчета в отделениях не занимались. Поэтому неудивительно, что в Тихорецком зерносовхозе в эти годы затраты на возделывание сельскохозяйственных культур и на содержание скота были высокие. Особенно неэкономно расходовался фонд заработной платы. Но в 1950 г., когда отделения стали работать на основе месячных плановых заданий-отчетов, положение резко изменилось к лучшему. В совхозе систематически проверяется выполнение месячных плановых заданий и анализируются итоги работы отделений. Благодаря этому достигнуто значительное улучшение плановой и производственной дисциплины. Совхозу удалось сэкономить в первом полугодии 1950 г. по фонду заработной платы в прямых затратах 8,3% и по накладным расходам 18,5%, добиться экономии горючего в размере 0,79%. Лишь по текущему ремонту допущен перерасход (22%).

В последующие месяцы (июль, август, сентябрь) в результате проведения систематической проверки плановых лимитов затрат и выхода продукции по отделениям и благодаря мерам, принимаемым руководящими работниками и специалистами совхоза для устранения обнаруженных недостатков, удалось закрепить успехи первого полугодия и значительно усилить борьбу за режим экономии в расходовании заработной платы, горючего и т. д.

В Тихорецком зерносовхозе проверяются производственные затраты по работам согласно плановой калькуляции и нормам выработки, расценок по оплате труда, выполнения смет по накладным расходам. Подобная проверка позволила установить, что перерасходы денежных и материальных средств в отделениях и фермах иногда достигали крупных размеров. На основании проводимых ежемесячных проверок итогов работы каждого отделения и фермы директор совхоза принимает меры к устранению перерасхода средств и недопущению его в дальнейшем.

В укреплении внутрисовхозного хозрасчета важная роль принадлежит управляющим отделениями.

Значение отделений и содержание их работы были определены в постановлении ЦК ВКП(б) и Совнаркома СССР от 27 ноября 1931 г., в котором сказано, что «...важнейшим условием улучшения работы в зерносовхозах является превращение нынешнего «участка» совхоза в полноправное отделение совхоза с специальным управляющим

во главе, с постоянным составом агрономического, технического и рабочего персонала, с постоянным составом машин и орудий, строящее свою производственную работу на началах хозрасчета, при одновременном сохранении единой совхозной ремонтной базы, аппарата снабжения и сохранении за директором совхоза права распоряжения производственными ресурсами (машины и пр.) совхоза в целом». В соответствии с решением партии и правительства отделения были превращены в основные производственные единицы зерносовхозов.

Отделения зерносовхозов по размерам своего производства являются, по сути дела, крупными сельскохозяйственными предприятиями. Земельная площадь большинства отделений составляет 3—5 тыс. га и больше. Работа управляющего отделением многогранна и весьма ответственна.

Отделение не имеет самостоятельного баланса и расчетного счета в банке. Снабженческие, сбытовые, финансовые операции выполняет центральная контора совхоза под руководством директора, который наделен всеми правами руководителя хозрасчетного предприятия. Финансирование отделения на выполнение установленной производственной программы производится центральной конторой. Задача конторы совхоза состоит в организации строжайшего контроля за правильным расходованием материальных и денежных средств в отделении.

Для усиления контроля со стороны директора совхоза и специалистов за правильным и экономным расходованием денежных и материальных средств в отделении большое значение имеет, как это показано выше, введение в практику месячных заданий-отчетов.

Важнейшей функцией управляющего в руководстве отделением является организация труда на всех работах, контроль за соблюдением трудовой дисциплины, за выполнением норм выработки и правильным применением расценок по оплате труда, за нормами расхода горючего, за экономным расходованием средств на хозяйственные нужды. Управляющий при умелом подходе к решению этих задач может оказать действенное влияние на сокращение непроизводительных затрат и повышение производительности труда.

Задача директора и старших специалистов совхоза состоит в том, чтобы направлять производственную

работу отделений, помогать управляющим наилучшим образом осуществлять функции руководства отделением, не подменяя его, а воспитывая у него чувство ответственности за порученное дело. Управляющий должен научиться анализировать и подводить итоги хозяйственной деятельности отделения, оценивать экономические показатели работы, уметь принимать оперативные меры для устранения выявленных недостатков. Для этого требуется достаточно высокая квалификация и опыт. Овладение искусством руководства крупным и сложным хозяйством отделения — дело не легкое. Как показывает опыт, управляющие отделениями там, где им предоставлена инициатива и оказывается конкретная помощь, быстро овладевают экономической стороной производства.

В Кубанском зерносовхозе основное внимание управляющих направлено на правильную организацию труда, правильное использование машин, соблюдение трудовой дисциплины, контроль за качеством работ. Управляющий отделением должен обеспечить и контроль за экономным расходованием материальных и денежных средств.

Принятый метод руководства отделениями в Тихорецком зерносовхозе, где с мая 1950 г. внедрена система месячных плановых заданий-отчетов, во многом напоминает метод, применяемый в Кубанском зерносовхозе, но имеет перед ним бесспорные преимущества. Директор Тихорецкого зерносовхоза, располагая конкретным проверенным материалом, полученным в результате анализа месячных заданий-отчетов, всесторонне характеризующих работу отделения, имеет возможность по достоинству оценить работу каждого управляющего отделением и работу каждого специалиста, выявить конкретных виновников бесхозяйственности, перерасхода заработной платы и материальных средств (горючего, кормов и т. д.).

Важным вопросом усиления роли управляющего в укреплении хозрасчета в отделении является предоставление ему возможности материального стимулирования работников отделения. Хотя управляющему непосредственно не дано права материального поощрения в виде выдачи денежных и натуральных премий, но он имеет право представления к премиям и другим видам материального поощрения работников отделений, осуществляемым директором совхоза при широком участии общественности. Задача заключается в том, чтобы усилить роль управля-

ющего в назначении материального поощрения работникам отделений.

Выделение денежных и материальных фондов для премирования в непосредственное распоряжение управляющего отделением нецелесообразно. Эта функция может быть осуществлена лучше директором при широком участии общественности совхоза с учетом предложений управляющих отделениями.

Управляющие и специалисты отделений за выполнение и перевыполнение производственных планов получают большие денежные премии. Так, управляющие и специалисты отделений Кубанского зерносовхоза в 1948 г. за перевыполнение планов хлебосдачи получили премий 3—7 тыс. рублей каждый.

При установлении премий управляющим и специалистам отделений за производственные достижения, экономические показатели работы отделения обычно в расчет не принимаются. Внедрение внутрисовхозного хозрасчета требует, чтобы при премировании управляющих и специалистов отделений учитывалось, наряду с производственными показателями, выполнение заданий по экономии средств.

В совхозах необходимо организовать в зимний период семинары по вопросам укрепления хозрасчета, в которых должны принимать участие старшие специалисты, управляющие отделений и счетно-финансовые работники. Эти семинары должны носить совершенно конкретный характер изучения экономики данного совхоза при одновременном изучении некоторых общих вопросов экономики совхозного производства.

Успешное внедрение и укрепление внутрисовхозного хозрасчета возможно на основе массового социалистического соревнования, проведения систематической массово-политической работы, направленной не только на организацию борьбы за высокие производственные показатели, но и на экономное расходование материальных и денежных средств, сокращение накладных расходов.

В нашей стране борьба за улучшение экономических показателей на предприятиях проводится при активном участии самих трудящихся. Это является следствием того, что социализм создал принципиально новый по сравнению с капитализмом тип общественной организации

труда. Труд при социализме — это труд на себя; он планомерно организован и основан на товарищеском сотрудничестве и взаимопомощи трудящихся.

Инициатива и творческий подъем трудящихся масс, вооруженных передовой техникой, смелое новаторство, социалистическое соревнование и могучая сила примера — таковы предпосылки роста производительности труда и преимуществ социалистического способа производства.

В совхозах Кубанском, «Кубань», Тихорецком социалистическое соревнование проводится между отделениями, бригадами, между отдельными трактористами, комбайнерами и другими рабочими, которые в письменных социалистических договорах берут на себя обязательство улучшать качество работы, вести тщательный уход за машинами, выращивать высокие урожаи и т. д., при этом осуществляется строгая взаимопроверка договоров. Борьбе за высокие экономические показатели, однако, еще не уделяется должного внимания, обязательства в этой части носят неконкретный характер. Задача политико-массовой работы — мобилизовать работников совхозов на борьбу за рентабельность и укрепление хозрасчета.

Для внедрения и укрепления внутрисовхозного хозрасчета в зерносовхозах имеется прочная экономическая база. Необходимо сделать внутрисовхозный хозрасчет основным методом оперативного руководства хозяйством, чтобы в самый кратчайший срок превратить все зерновые совхозы в образцовые, высокопроизводительные и высокорентабельные хозяйства.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Глава I. Особенности хозрасчета в зерносовхозах . . . 3
Глава II. Экономические рычаги укрепления хозяйственного расчета в зерновых совхозах 17
1. Финансирование и кредитование. Контроль рублем . 18
2. Цены и себестоимость 27
3. Прибыль и материальное стимулирование 32
Глава III. Источники снижения затрат и себестоимости продукции и укрепление хозрасчета 40
Глава IV. Внедрение и укрепление внутрисовхозного хозрасчета 61
1. Организация внутрисовхозного планирования и учета и укрепление внутрисовхозного хозрасчета . . . . . .
2. Организация процессов производства и укрепление внутрисовхозного хозрасчета 72
3. Организационные формы и методы руководства работой по укреплению внутрисовхозного хозрасчета . . . 79

ОПЕЧАТКИ

Стр.	Строка	Напечатано	Должно быть
22	3 сверху	200	300
37	17 снизу	10,5	7,85
37	18	18	13,5

И. Е. Кантышев